ⵜⴰⵎⴰⵡⴰⵙⵜ ⵏ ⴰⴳⴰⴷⵉⵔ
مدينة أگادير
VILLE D'AGADIR

برنامج عمل جماعة أكادير
2022 - 2027

ⵜⴰⵎⴰⵡⴰⵙⵜ ⵏ ⴰⴳⴰⴷⵉⵔ
مدينة أگادير
VILLE D'AGADIR

برنامج عمل جماعة أكادير
2027 - 2022

صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

"... فالمجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقيها.

فالوزير ليس مسؤولا عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم.

كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أوراش ومشاريـع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين.

إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية."

مقتطف من نص الخطاب الملكي لجلالة الملك محمد السادس نصره الله، بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة.
الرباط 2013\10\11

جدول المحتويات

تقديم

- الإطار المرجعي 8
- الإطار القانوني 9
- المنهجية والمقاربة المعتمدة 10
- هيكلة مكتب المجلس 11

تشخيص الوضعية الحالية 13

- خلاصة التشخيص التشاركي 14
- أمثلة مما يريد الأكاديريون 18
- تشخيص الحاجيات 20
- الرؤية 25

البعد 1: مجال ترابي جذاب 28

- المحور1: إقلاع سوسيو- اقتصادي 29
- المحور2: مدينة رياضية 39
- المحور3: منارة ثقافية 47

البعد2: مدينة مستدامة وذكية 59

- المحور4: مدينة مواطنة 60
- المحور5: مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون 65
- المحور6: أكادير رقمي 77

البعد3: مجلس منفتح 86

- المحور7: تواصل مفتوح 87
- المحور 8: مالية متوازنة 96
- المحور9: حكامة مسؤولة 101

البعد 4: بنية تحتية حديثة 106

- المحور10: تدبير التخطيط العمراني والممتلكات 107
- المحور11: بنية تحتية حضرية 118
- المحور 12: حركية متعددة الوسائط 130

خلاصة برنامج عمل الجماعة في أرقام 139

الإطار المرجعي

- دستور المملكة المغربية لسنة 2011 (الفصل 139)
- خطب وتوجيهات صاحب الجلالة الملك محمد السادس
- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات (الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015)) – المواد: من 78 إلى 82
- القانون الإطار رقم 99-12 المتعلق بالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.
- مرسوم رقم 2.17.306 صادر بتاريخ 8 شوال 1438 (3 يوليوز 2017) بتحديد الآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكامة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.
- مرسوم رقم 307-16-2 صادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات إعدادها.
- مرسوم رقم 301-16-2 صادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- البوابة الوطنية للجماعات الترابية: https://www.collectivites-territoriales.gov.ma/
- البرامج القطاعية الحكومية والنموذج التنموي الجديد
- الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- برنامج التنمية الجهوية
- برنامج التنمية الحضرية لأكادير 2020-2024
- البرنامج السياسي لأحزاب الأغلبية
- مختلف دراسات التخطيط الحضري وتصاميم التهيئة التي أنجزتها الجماعة.
- التصميم الجهوي لإعداد التراب وتحيينه وتقييمه
- اللقاءات التشاورية التشاركية والموضوعاتية المنظمة مع مختلف الفاعلين.
- اللقاءات التشاورية المنظمة مع مجلس الجهة والجماعات الترابية المجاورة والغرف المهنية

الإطار القانوني

- **دستور المملكة المغربية لسنة 2011**

الفصل 139: تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها.

- **القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات (الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015))**

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه.
يحدد برنامج عمل الجماعة الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.
يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.
يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع.

المادة 79: تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

المادة 80: يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

المادة 81: تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

المادة 82: بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

- **المرسوم رقم 2-16-301 صادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.**

المنهجية والمقاربة المعتمدة

تم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وفق الإطار القانوني والمراجع المذكورة واعتمادا على منهجية محددة تتضمن جميع الخطوات والمراحل الأساسية اللازمة لإنجاح برنامج العمل. وتشمل المقاربة المعتمدة نظاما للتحسين المستمر، يتخلله تقييم دوري (على الأقل سنوي) مع إمكانية تحيينه.

ويلخص الرسم البياني أدناه المنهجية المعتمدة:

الوثيقة 1: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

هيكلة مكتب المجلس

عزيز أخنوش

الرئيس

البشير بنحماد

النائب الثاني للرئيس

مكلف بالمالية والميزانية

عبد الغني بوعيشي

النائب الثالث للرئيس

مكلف بالمحافظة على البيئة وجودة الحياة وتحسين الخدمات الحيوية للساكنة

النائب الأول للرئيس

مكلف بالأشغال والدراسات، التعمير، الممتلكات وتدبير الأسواق وشؤون الاستثمار

عبد الله بولغمير

النائب الرابع للرئيس

مكلف بالشؤون الاقتصادية وتشجيع المقاولات

فاطمة أمزيل

النائبة الخامسة للرئيس

مكلفة بالشؤون الاجتماعية والتنمية البشرية

الحسين ابدرار

النائب السادس للرئيس

مكلف بحفظ الصحة والسلامة الصحية

محند أكرنان

النائب السابع للرئيس

مكلف بالشؤون القانونية والعلاقات مع الإدارات

الحبيب أغريس

النائب الثامن للرئيس

مكلف بالتعاون والشراكة والإعلام والتواصل والعلاقات مع المجتمع المدني

فاطمة الزهراء أبوزيد

النائبة التاسعة للرئيس

مكلفة بالشؤون الرياضية وشؤون الشباب

زهرة المنشودي

النائبة العلشرة للرئيس

مكلفة بالشؤون الثقافية وتنشيط المدينة والمحافظة على التراث

خالد القائدي

كاتب المجلس

سناء بوحاميدي

نائبة كاتب المجلس

الوثيقة 8: هيكلة مكتب المجلس الجماعي

لجنة القيادة

تتكون لجنة القيادة الساهرة على إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة من السيدات والسادة:

- مصطفى بودرقة: النائب الأول لرئيس المجلس، منسقا للجنة القيادة
- البشير بنحماد: النائب الثاني لرئيس المجلس، عضوا باللجنة
- فاطمة أمزيل: النائبة الخامسة لرئيس المجلس، عضوة باللجنة
- محمد أكرنان: النائب السابع لرئيس المجلس، عضوا باللجنة
- محمد أغريس: النائب الثامن لرئيس المجلس، عضوا باللجنة
- خالد القائدي: كاتب المجلس، عضوا باللجنة

فريق العمل

يتكون فريق العمل المكلف بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة من السيدات والسادة أطر الجماعة الآتية أسماؤهم:

- الحسن بن محمد: المدير العام للمصالح الجماعية، منسقا لفريق العمل
- إيمان أشملال: رئيسة قسم الأشغال والدراسات، عضوة
- ليلى وباعلي: رئيسة مصلحة المحافظة على البيئة، عضوة
- نجاة فاضلي: تقني بالمديرية العامة، عضوة
- كمال جلوان: رئيس قسم الشؤون المالية والميزانية، عضوا
- محمد طلحة: رئيس مصلحة الحكامة وتتبع برنامج العمل، عضوا
- عبد الله كيغير: متصرف بمصلحة الحكامة، عضوا
- ماء العينين سدي علي: متصرف بمصلحة الحكامة، عضوا
- أحمد أسوس: متصرف بمصلحة الحكامة، عضوا
- رضوان مصباح: تقني بمصلحة التعاون والشراكة والإعلام، عضوا

الفريق التقني

منسق الفريق السيد زكرياء أولاد، عضو المجلس الجماعي وجميع أطر وموظفي جماعة أكادير وكل الأشخاص الذين ساهموا من قريب أو بعيد في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027.

تشخيص الوضعية الحالية

التشخيص التشاركي

عملا بمقتضيات الفصل 139 من الدستور وطبقا للقانون التنظيمي 113-14 لسنة 2015 والتنظيم الجماعي الجديد، تم اعتماد آليات تشاركية مختلفة للحوار والتشاور من أجل تسهيل مشاركة المواطنات والمواطنين في التشخيص التشاركي لوضعية المدينة وفي إعداد برنامج عمل الجماعة.

وفي هذا الإطار، نظمت جماعة أكادير 5 لقاءات تشاورية مع الساكنة وجمعيات المجتمع المدني بكل من سفوح الجبال، أنزا تدارت، بنسركاو، تيكيوين ومركز المدينة، وكذا لقاء عن بعد مع أكاديريات وأكاديريي العالم بغية إدماجهم وإشراكهم في هذه المشاورات.

إعلان للعموم

ينهي رئيس جماعة أكادير إلى علم كافة المواطنات والمواطنين
أن الجماعة شرعت في إعداد برنامج عمل الجماعة 2023-2028.
وفي هذا الصدد ستنظم لقاءات تشاورية مع مختلف فعاليات المدينة
قصد إشراكها في إعداد هذا البرنامج حسب الجدولة التالية:

التاريخ	المنطقة	المكان
الخميس 04 غشت 2022	سفوح الجبال	المركز الثقافي محمد ابزيكا بالحي المحمدي
الجمعة 05 غشت 2022	أنزا - تدارت	المركب الإجتماعي التربوي لمؤسسة محمد الخامس للتضامن بتدارت أنزا
السبت 06 غشت 2022	بنسركاو - أغروض	المركب الثقافي أوادن ببنسركاو
الاثنين 08 غشت 2022	تيكوين	المركب متعدد الإستعمالات بئرانزران بتيكوين
الثلاثاء 09 غشت 2022	أكادير المدينة	قاعة إبراهيم راضي القصر البلدي

- كل الإجتماعات تبتدئ من الساعة الثالثة بعد الزوال -

يهيب رئيس جماعة أكادير بالجميع الحضور والانخراط
في إنجاح هذه اللقاءات.
ويعتبر هذا الإعلان بمثابة دعوة.

البوابة الرسمية للجماعة: www.agadir.ma

الوثيقة 2: اعلان للعموم بخصوص اللقاءات التشاورية

الجدول 1: الجدولة الزمنية للقاءات التشاورية

التاريخ	التوقيت	المنطقة	المكان
الخميس 04 غشت 2022	15h00 – 20h00	سفوح الجبال	المركز الثقافي محمد بزيكا – الحي المحمدي
الجمعة 05 غشت 2022	15h00 - 19h00	أنزا - تدارت	المركب الاجتماعي التربوي لمؤسسة محمد الخامس للتضامن بتدارت أنزا
السبت 06 غشت 2022	15h00 - 19h00	بنسركاو - أغروض	المركب الثقافي أودادن ببنسركاو
الإثنين 08 غشت 2022	15h00 - 19h00	تيكيوين	المركب متعدد الاستعمالات بئر انزاران – تيكوين
الثلاثاء 09 غشت 2022	15h00 - 19h00	أكادير المدينة	قاعة إبراهيم راضي – القصر البلدي

سفوح الجبال

أكادير المدينة

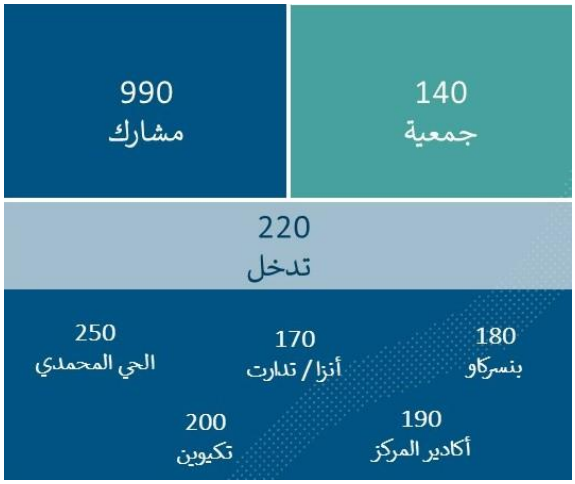
أغروض - بنسركاو

تيكوين

الوثيقة 3: اللقاءات التشاورية

تلخص الرسومات البيانية أدناه إحصائيات المشاركة في مختلف اللقاءات المنظمة بأكادير:

الوثيقة 4: توزيع المشاركين حسب الجنس



الوثيقة 5: عدد المشاركين في اللقاءات المواطنة

بالإضافة إلى هذه اللقاءات التشاورية، نظمت كذلك الجماعة ما بين شهري يوليوز وشتنبر 2022، مجموعة من اللقاءات الموضوعاتية مع مختلف الأطراف المعنية والفعاليات المرجعية بالمدينة.

الجدول 2: اللقاءات الموضوعاتية

التاريخ	التوقيت	المجال	المكان
الثلاثاء 26 يوليوز 2022	17h00	الغرف المهنية	قاعة الاجتماعات – قصر البلدية
الأربعاء 03 غشت 2022		الأشخاص في وضعية إعاقة	فضاء المرأة والطفل – الكويرة
الأربعاء 17 غشت 2022		الأمازيغية	قاعة الاجتماعات – قصر البلدية
الخميس 18 غشت 2022		الثقافة والفن والإبداع	
الجمعة 19 غشت 2022		الرياضة والشباب	
السبت 20 غشت 2022		البيئة	
الإثنين 22 غشت 2022		الإعلام والتواصل	
الخميس 25 غشت 2022		الجماعات الترابية	
الجمعة 26 غشت 2022		النقل والتنقل	
الثلاثاء 30 غشت 2022		الأسواق	
الثلاثاء 06 شتنبر 2022		المؤسسات الجامعية	
الأربعاء 07 شتنبر 2022		التعمير	
الجمعة 16 شتنبر2022		الجمعيات الشريكة في العمل الاجتماعي	

الوثيقة 7: اللقاءات الموضوعاتية

أمثلة مما يريد الأكاديريون

تحرير الملك العمومي
ر.ا- الداخلة
مدينة يسهل فيها التنقل
م.ز- تيكوين
رعاية الكلاب الضالة
س.ت- تدارت أنزا
M.S – Les amicales
أتمنى أن أمارس الرياضة بكل حرية
ر.ي- الحي المحمدي
المدينة تفتقر إلى المساحات الخضراء والصيانة
ا.م- تيليلا
حيي لا يتوفر على ملعب القرب
ح.ح- الحي المحمدي
التنشيط على مستوى كل الأحياء
ا.ك- تالبرجت
أسواق نظيفة ومهيأة بشكل جيد
ن.س- تيليلا
إعادة تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز
ل.ب- ايمونسيس
الولوج إلى الخدمات الإدارية عن بعد دون الحاجة إلى التنقل
ك.أ – الجالية المغربية المقيمة بالخارج
مدينة توفر فرص الشغل لشبابها
أ.س- بنسركاو

● مونوغرافيا جماعة أكادير

الموقع

تقع أكادير في الوسط الغربي للمغرب، مطلة على ساحل المحيط الأطلنتي، ضمن امتداد جغرافي لسلسلة جبال الأطلس الكبير، تحدها جنوبا كل من جماعات القليعة، انزكان، الدشيرة وأيت ملول التابعة لعمالة إنزكان أيت ملول، وشمالا جماعتي أورير والداركة وشرقا الداركة وغربا المحيط الأطلنتي. وعلى بعد 520كلم من العاصمة الرباط، وعلى مقربة من أهم المدن التاريخية والسياحية بالمغرب كالصويرة، تارودانت وتزنيت، وترتفع عن مستوى سطح البحر بحوالي 56 متراً، وتعتبر عاصمة جهة سوس ماسة الواقعة غربيّ وسط المغرب.

الإطار الجغرافي: (المصدر: معلمة المغرب):

تقع مدينة أكادير في أقصى غرب الأطلس الكبير، حيث تنخفض السلسلة الجبلية لتصبح هضبة متدرجة (هضاب إداوتنان)، تتصل وتتكامل بين الوسط الجبلي وسهل سوس، أما موضعها الساحلي فهي جنوب النتوءات الأطلسية التي تتقدم داخل البحر. فكانت أحسن النقط الموجودة جنوب المغرب بالإضافة إلى ذلك فمناخها معتدل طول السنة، متأثرا كثيرا بالتيارات البحرية القادمة من المحيط.
كل هذه العوامل جعلتها نقطة الوصول الوحيدة العابرة للأطلس الكبير، فهي صلة وصل بين شمال المغرب وجنوبه، تلتقي عندها الطرق الرئيسية القادمة من الشمال (الصويرة، مراكش). وتنطلق منها الطرق الكبرى المؤدية إلى الأقاليم الصحراوية، كما ساعدها مناخها على الاستقرار البشري وجعلها تحظى بمستقبل زاهر فيما بعد.

أكادير:
- عدد الساكنة حسب الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014: 288 420
- التوزيع حسب الجنس:
  - الذكور: 522 211
  - الاناث: 766 208
- تعداد الأسر: 105 057
- معدل عدد افراد الأسرة: 4
- معدل الخصوبة: 1,90
- نسبة البطالة بالمدينة: 17,20%
- نسبة الساكنة النشيطة: 50%

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط: إحصاء سنة 2014

المناخ: معتدل حيث تتراوح درجة الحرارة بين 14 و16 درجة في الشهور الأولى من السنة، وبين 20 الى 25 في شهر يوليوز مما يجعلها مدينة مشمسة بمعدل يقارب 300 يوم مشمس في السنة.

مساحة المدينة: 110 كلم مربع من مجموع مساحة أكادير الكبير :819 كلم مربع.

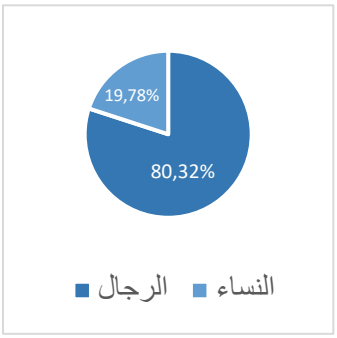
بلغ مجموع ليالي المبيت المسجلة في مختلف الفنادق والنوادي والاقامات السياحية المصنفة في وجهة أكادير خلال شهر شتنبر 2019، ما مجموعه 479 ألف و528 ليلة.

ويصل عدد الفنادق المصنفة بالمدينة إلى 251 فندقا مصنفا وذلك ب 43 ألف و398 سريرا، فيما يصل عدد الليالي السياحية المنجزة بالمؤسسات المصنفة إلى 5 ملايين و520 ألف و183 ليلة، حسب معطيات سنة 2017 التي أعدتها المندوبية السامية للتخطيط بالجهة.

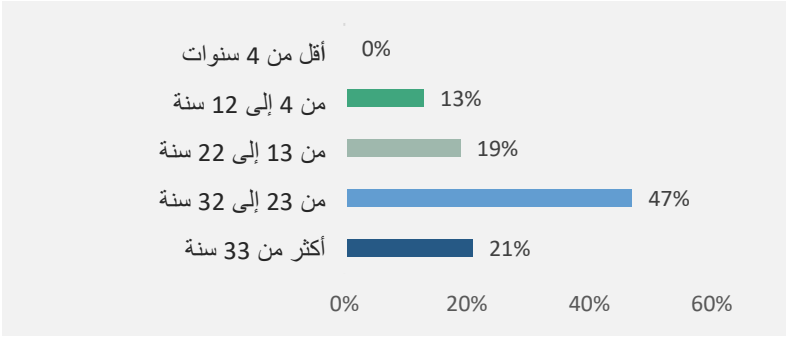
- **تحليل الموارد البشرية للجماعة**

تم القيام بتحليل داخلي للجماعة وأسفر على احصائيات مهمة بخصوص الموارد البشرية للجماعة. ومكّن تحليل هذه المعطيات الاحصائية من تحديد أهمية التوظيف والمواكبة وتكوين أطر الجماعة في متابعة المشاريع التنموية بالمدينة.

توزيع الموظفين حسب الجنس

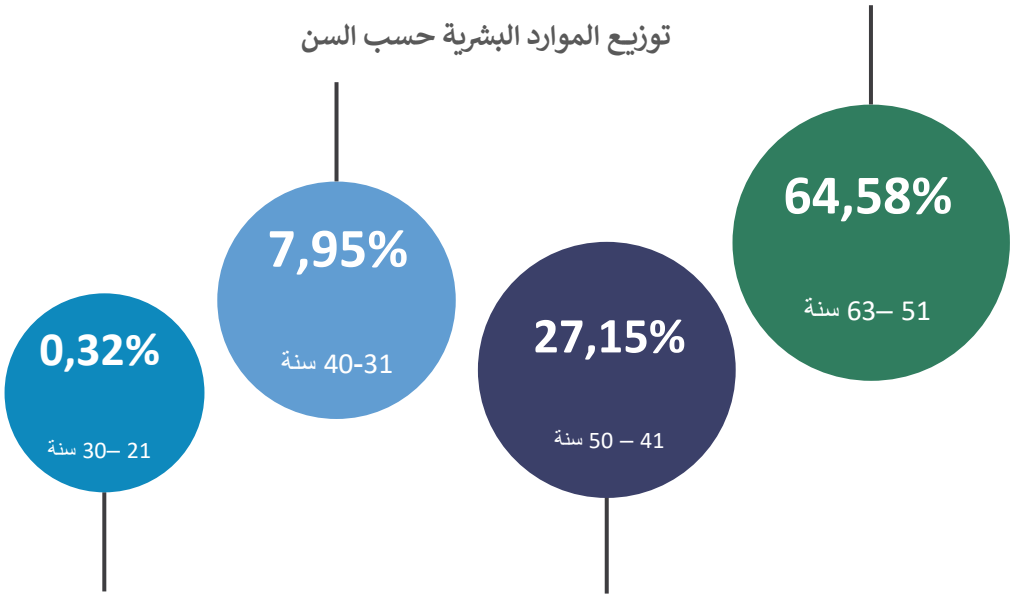


توزيع الموظفين حسب الأقدمية

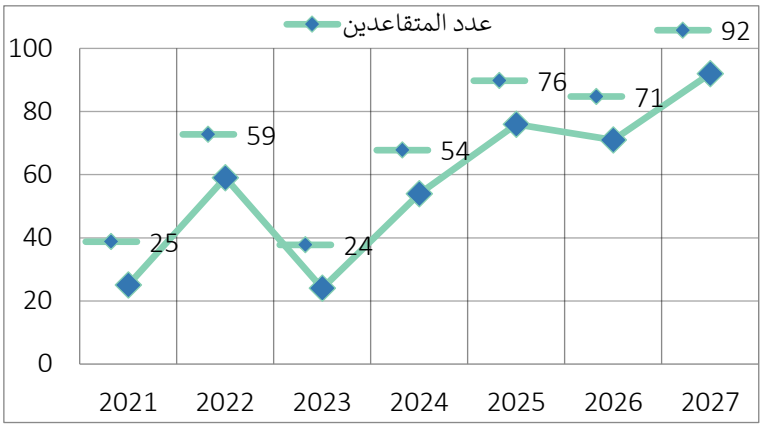


توزيع الموارد البشرية حسب المستوى

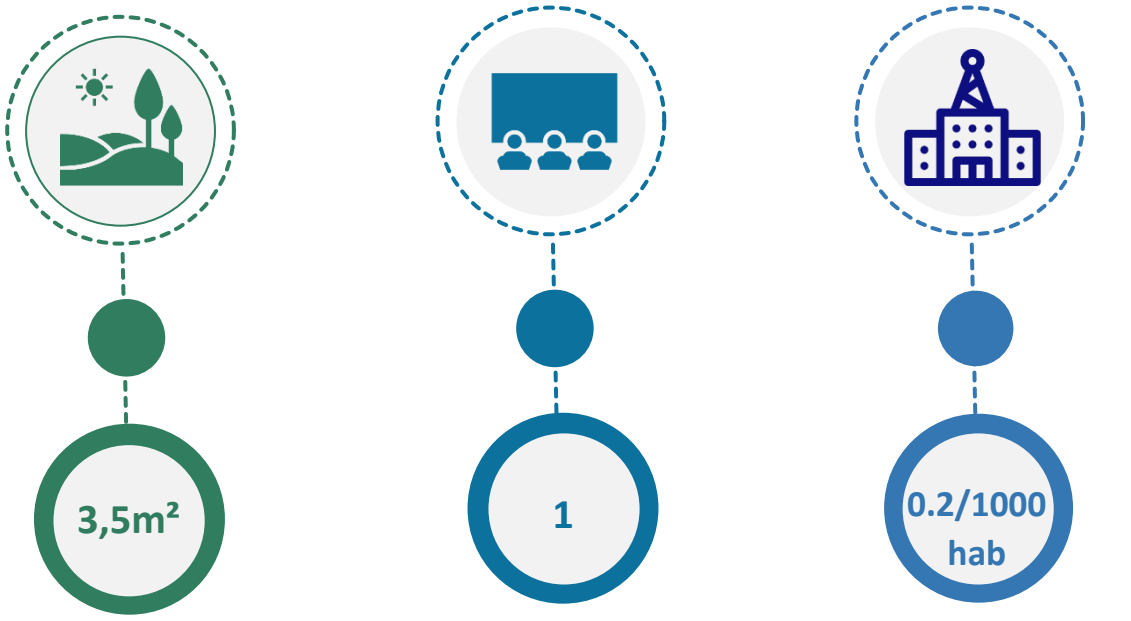
توزيع الموارد البشرية حسب السن



تطور أعداد المتقاعدين خلال السنوات المقبلة



- **جودة الحياة والجاذبية**



المراكز الاجتماعية الرياضية مقابل 3 في وجدة، 2.2 في الرباط، 0.8 في طنجة و0.7 في مراكش

قاعات السنيما مقابل 3 في مكناس، 4 في طنجة، 5 في الرباط، 4 في مراكش و9 في الدار البيضاء

المساحات الخضراء لكل ساكن خلف مدينة الرباط (20m²)، مراكش (8m²)، فاس (4m²) وطنجة (2,8m²)

- توفر المدينة عددا قليلا من المساحات الخضراء ومراكز الترفيه.
- يُتوقع أن تتحسن الوضعية بفضل برنامج التنمية الحضرية من خلال إعادة تأهيل الحدائق الموجودة وإحداث منتزهين جديدين.
- إنجاز أكثر من 20 ملعبا للقرب في إطار برنامج التنمية الحضرية.

- **الحكامة والتواصل**

تم القيام بتحليل شامل لمحاور التواصل والحكامة وكفاءات الجماعة. وأسفر ذلك على تحديد المجالات التي سيتم تحسينها من أجل تدبير أمثل وأكثر نجاعة للجماعة.

الوثيقة 9: تحليل نموذج الحكامة والتواصل

- **خلاصة التشخيص التشاركي**

أتاحت خلاصة التشخيص الداخلي والخارجي القيام بتقييم شامل للسياق وتحديد نقاط قوة المدينة التي يجب الاستفادة منها، ونقاط الضعف التي يجب تحسينها، والفرص التي لا ينبغي تفويتها من أجل تنمية مستدامة للمدينة، بالإضافة إلى مختلف التهديدات الواجب أخذها بعين الاعتبار.

تم تلخيص هذا التحليل في الرسم البياني أدناه:

الوثيقة 10: تحليل SWOT لجماعة أكادير

الرؤية

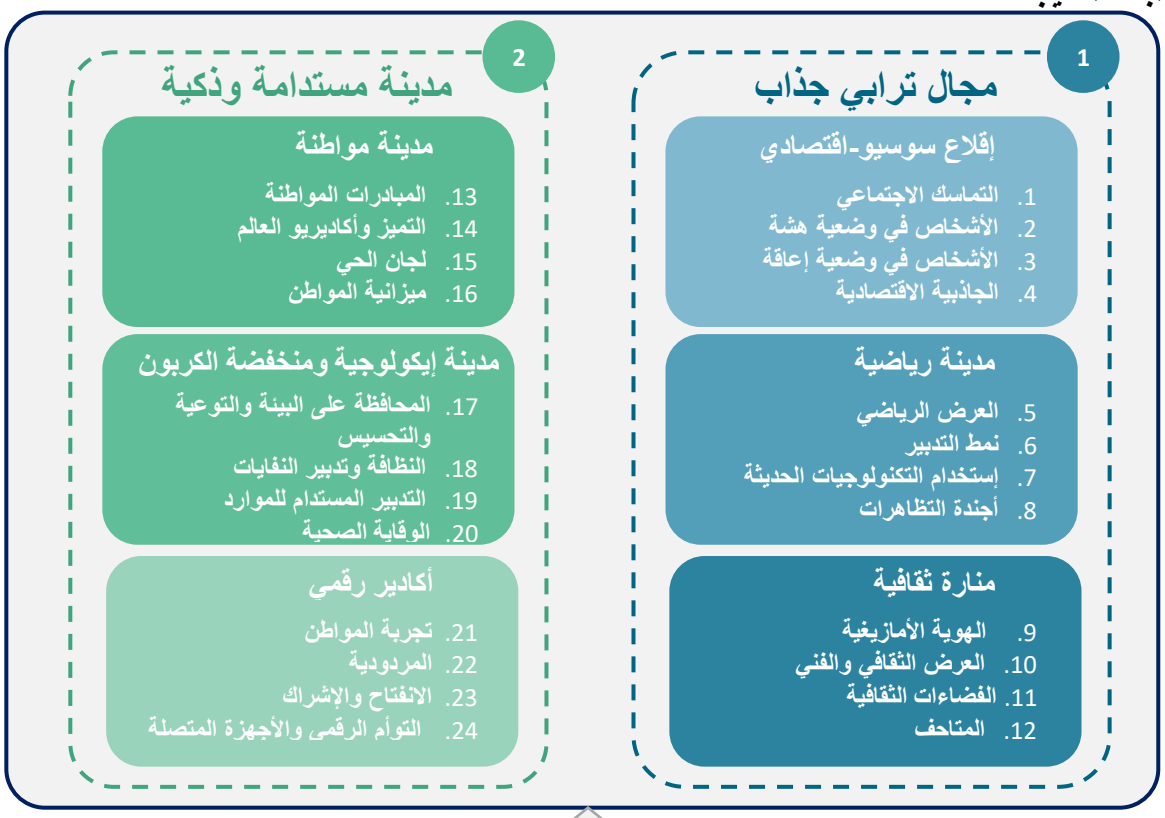
جعل مدينة أكادير مدينة جذابة،

حديثة ومنفتحة على مواطنيها

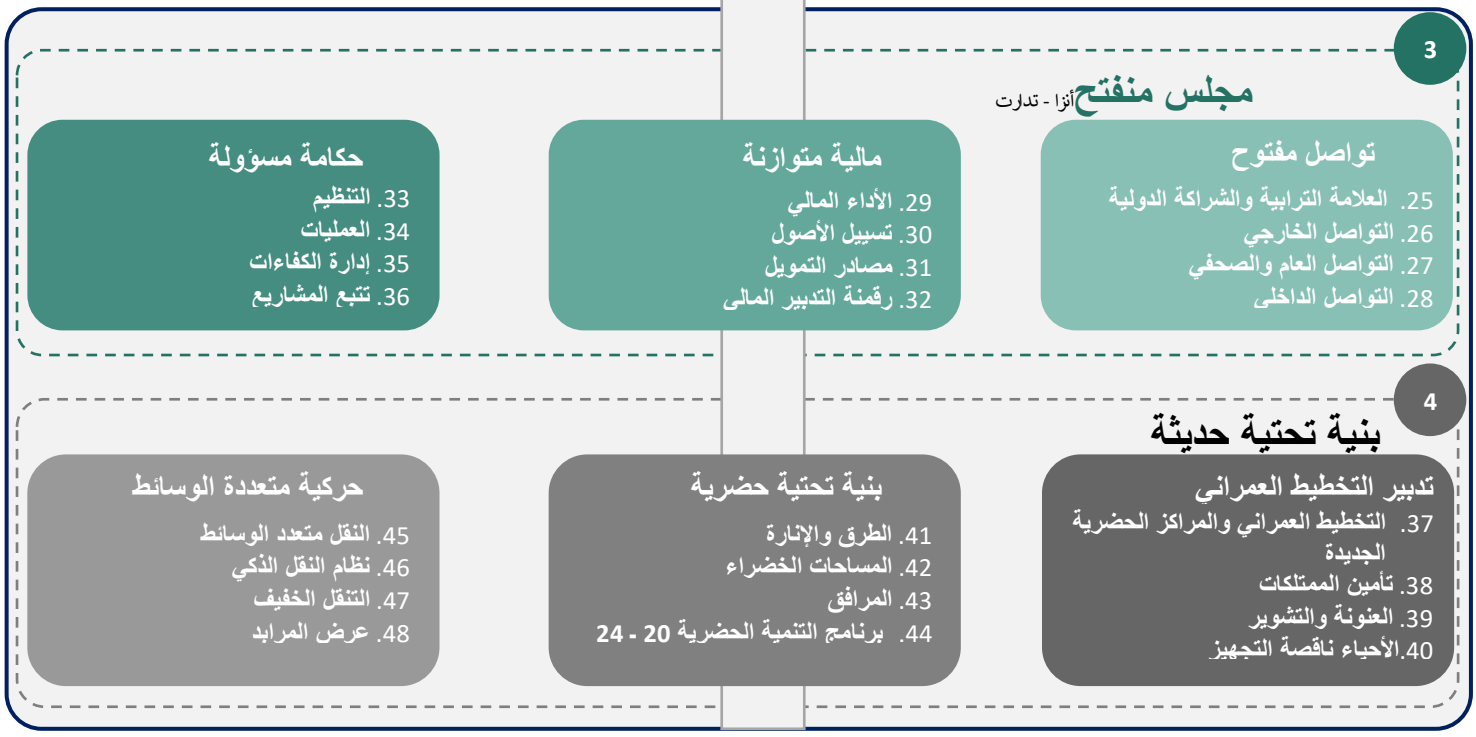
ونموذجا للانتقال المستدام والذكي

يتم تجسيد هذه الرؤية من خلال بعدين بالنسبة للمتطلبات المسبقة – مجلس منفتح وبنية تحتية حديثة – وبعدين بالنسبة للنتائج – مجال ترابي جذاب ومدينة مستدامة وذكية. وتغطي هذه الأبعاد الأربعة ما مجموعه 12 محورا و48 مكونا كما هو مبين في الأشكال أسفله:

أبعاد النتيجة



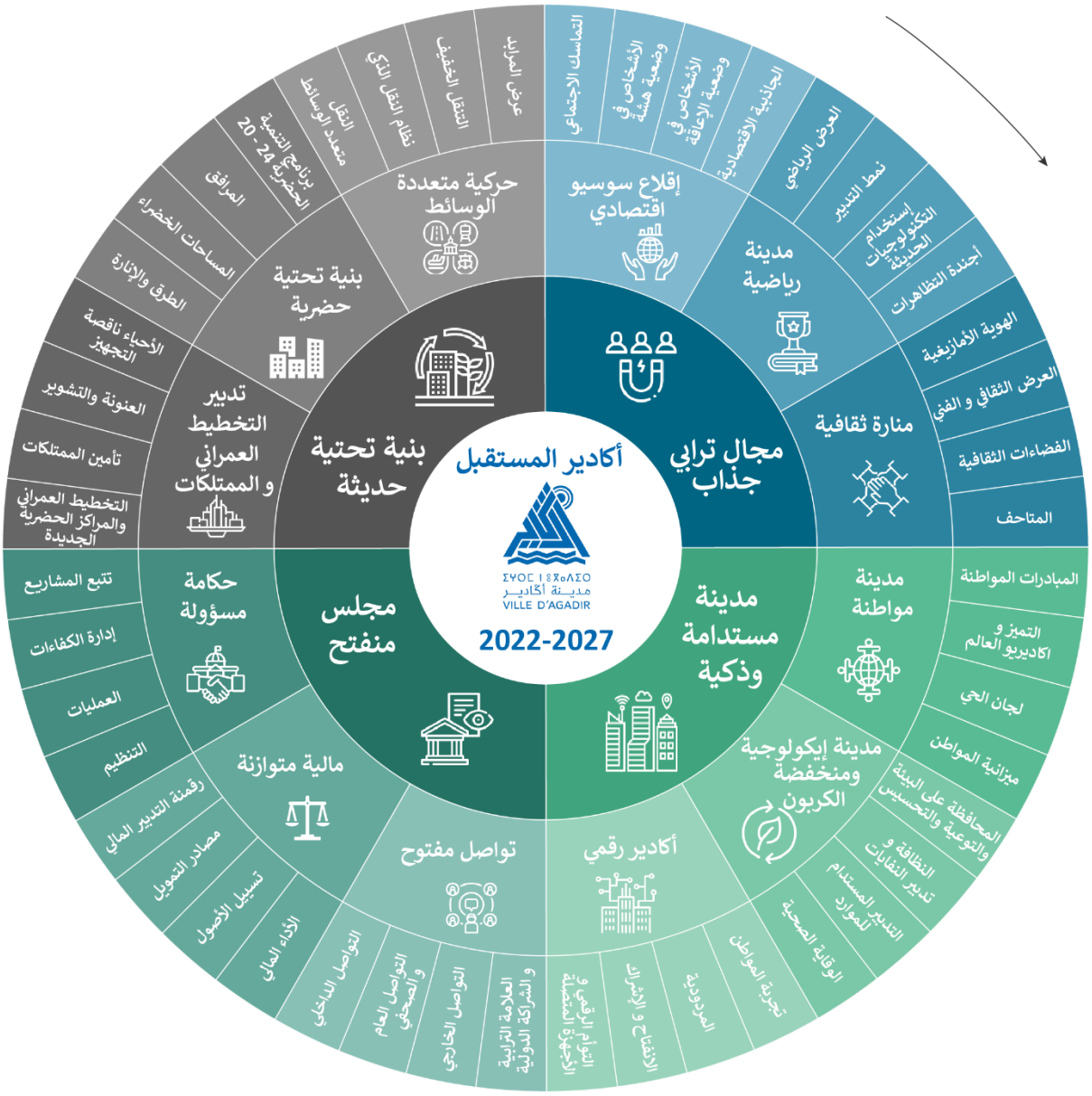
أبعاد المتطلبات المسبقة



ترد هذه العناصر في العجلة أدناه، بطريقة متحدة المركز بهدف تسهيل عملية القراءة. توجد الأبعاد الأربعة بداخل العجلة، متبوعة ب 12 محورا، يتماشى كل منها مع بعده المحدد ثم 48 مكونا يتماشى كل منها مع محوره الخاص.

الرفع من جاذبية المجال الترابي لأكادير، لاسيما من حيث جودة الحياة

جعل أكادير مدينة كبرى حديثة ونموذجا في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط



جعل أكادير نموذجا لمدينة مواطنة، مستدامة وذكية في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط وفقا لأهداف التنمية المستدامة

تعزيز النموذج الديمقراطي والتدبير المندمج من خلال حكامة منفتحة متمركزة حول المواطن

البعد الأول

مجال ترابي جذاب

ميزانية 521 مليون درهم

الرؤية

الرفع من جاذبية المجال الترابي لأكادير

النتائج المرتقبة

- **دعم العيش المشترك والمساهمة في الإقلاع السوسيو-اقتصادي للمدينة بإشراك أكبر عدد ممكن من الساكنة؛**
- **جعل أكادير مدينة أولمبية ووجهة رياضية بامتياز في جميع الأصناف والفئات؛**
- **جعل أكادير منارة ثقافية وفنية، خاصة من حيث المتاحف والمهرجانات**

المحور 1

إقلاع سوسيو- اقتصادي

تشجيع العيش المشترك، وضمان التعايش المتناغم بين الأفراد وبين الجماعات والمشاركة في الاقلاع السوسيو-اقتصادي للمدينة

في إطار انخراط الجماعة في الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، اعتمدت الجماعة في برنامج عملها على ترسيخ جل أهداف الأجندة 2030 كمرجعية لتنفيذه.

الشركاء المحتملون

جهة سوس ماسة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الوزارات، الجماعات الأخرى والمنظمات الدولية

الميزانية

116 MDHS

النتائج المرتقبة

- تقوية التماسك الاجتماعي وتعزيز العيش المشترك
- مواكبة الأشخاص في وضعية هشة وإعادة دمجهم
- تعزيز ادماج الأشخاص في وضعية إعاقة
- تحسين الجاذبية الاقتصادية للمدينة

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 1 : التماسك الاجتماعي

تشجيع العيش المشترك من خلال بناء وتنشيط 32 مرفقا اجتماعيا

يركز برنامج التماسك الاجتماعي على التنمية الاجتماعية للأحياء وتقوية الروابط بين الأجيال والثقافات. ويتضمن إجراءات مهمة لصالح الساكنة.

وتعتزم جماعة أكادير إنجاز عدة مشاريع مدعومة بطرق تدخل ملائمة، تمكنها من تدبير أكثر فعالية لمختلف الصعوبات الاجتماعية الموجودة بالمجال الترابي للمدينة.

وفيما يلي جملة الإجراءات التي ستدعم موضوع التماسك الاجتماعي:

- بناء دور الحضانة **ذات طابع اجتماعي؛**
- إعادة تهيئة وتجهيز 22 بنية اجتماعية؛
- إطلاق برامج التكوين المهني لفائدة الشباب والنساء؛
- بناء مراكز اجتماعية جديدة

كما ستقوم الجماعة بتنفيذ مجموعة من الإجراءات لصالح المغاربة المقيمين بالخارج الراغبين في الاستقرار أو الاستثمار في المدينة، والأجانب المستقرون بأكادير أو العابرون لها وأكاديريو المهجر.

وسيتم تنزيل هذه الإجراءات بشراكة مع مختلف المؤسسات والمنظمات الدولية، خاصة تلك التي تشتغل في مجال دعم ومواكبة المهاجرين.

وفيما يلي قائمة الإجراءات المبرمجة:

- **المغاربة المقيمون بالخارج:**

- إنشاء **مكتب للتوجيه والإعلام للمغاربة المقيمين بالخارج** وذلك لمرافقة ومواكبة العائدين إلى البلاد وتسهيل عملية استقرارهم.
- تنظيم **أسبوع خاص بالمغاربة المقيمين بالخارج**، تُوفر خلاله الجماعة خدمة استقبال خاصة لمرافقتهم ومواكبتهم في الإجراءات الإدارية.
- توفير خدمة الديمومة خلال الفترة الصيفية لفائدة أكاديريي المهجر

- **مهاجرو إفريقيا جنوب الصحراء والسوريون والمهاجرون الآخرون:**

- **الدعم الاجتماعي والإدماج المهني** بشراكة مع المنظمات والمؤسسات المتخصصة

- **أكاديريو العالم:**

- تشجيع وتسهيل عملية العودة **والاستثمار بالمدينة**
- إنشاء **مركز خاص بأكاديريي المهجر** لتثمين عملية التبادل

- **الأجانب المقيمين بأكادير**

- التعاون مع مختلف الأجانب المقيمين بأكادير للاستفادة من خبراتهم وضمان **التبادل الثقافي والفكري**
- الاحتفال **بالأيام الثقافية حسب الجنسية**
- التنسيق **مع القنصليات المتمركزة بالمدينة وكذا القناصل الشرفيين.**

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 2 : الأشخاص في وضعية هشة

بناء مجتمع دامج
يعمل على النهوض بأوضاع الفئات
في وضعية هشة

تسعى جماعة أكادير إلى بناء مجتمع دامج يمكّن الفئات والأفراد في وضعية هشة من وسائل المشاركة في الحياة النشيطة لمدينتهم.

الفئات في وضعية هشة مستبعدون غالبا من مراكز القرار والمؤسسات العمومية والخدمات الأساسية وحتى من المواطنة. وهم أكثر عرضة للفقر ومشاكل الصحة النفسية أو الجسدية، ومهددون بخطر الوقوع ضحايا العنف والاستغلال.

وفي هذا السياق، تطلق مدينة أكادير ورشا مهما من أجل:

- إعادة إدماج الأطفال في وضعية الشارع؛
- إدماج الأشخاص بدون مأوى و\أو المسنين؛
- التقليل من آفة التسول؛
- المساهمة في إنشاء مراكز علاج الإدمان والصحة النفسية؛
- وضع اللمسات الأخيرة على 3 اتفاقيات لإعادة تأهيل الأشخاص في وضعية هشة.

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 3 : الأشخاص في وضعية إعاقة

توفير مستقبل أفضل للأشخاص في وضعية إعاقة

من أجل تحسين **الولوجية إلى الأماكن والفضاءات العامة**، تعتزم جماعة أكادير وضع برنامج يهم الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة بشكل خاص، والأشخاص في وضعية إعاقة بشكل عام. ويهدف إلى تجسيد **الحق في الولوجية** ومبدأ **العدالة المكانية** و**تكافؤ الفرص**، والمساهمة في تخفيض التكلفة والمصاريف المرتبطة بالإعاقة.

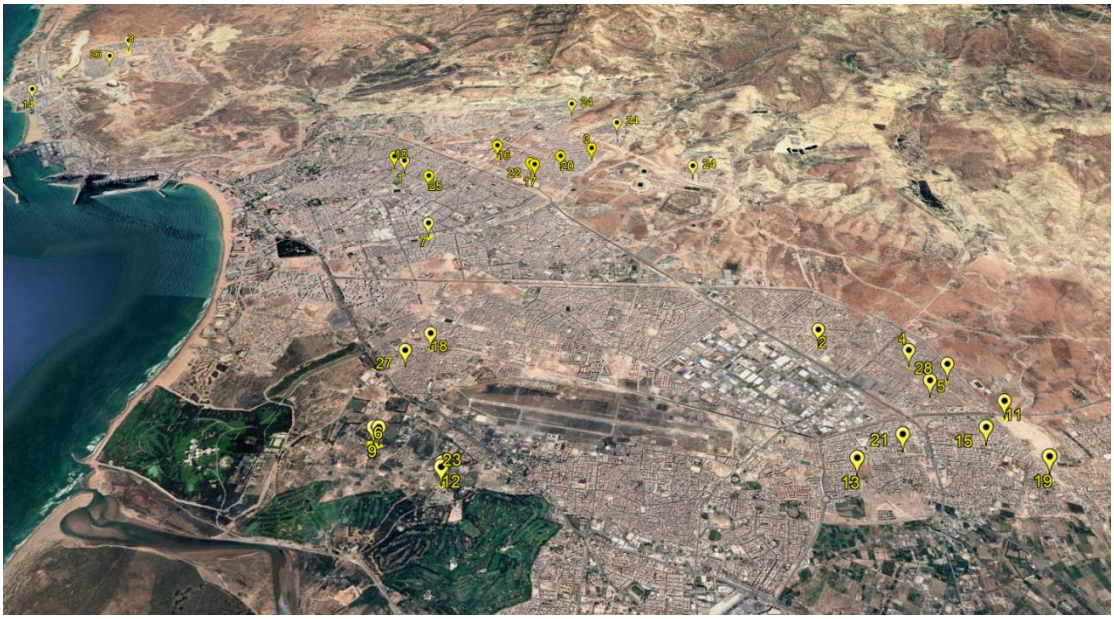
وفي هذا الإطار، تقترح الجماعة الإجراءات التالية:

- ضمان **ولوج الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة إلى مختلف المباني والخدمات والمرافق العمومية** مثل المباني الجماعية، الاستفادة من المرافق الرياضية، المراحيض العمومية، وسائل النقل العمومية ومآرب السيارات.
- تفعيل الشراكات لصالح الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة
- جعل **الموقع الالكتروني للجماعة قابلا للولوج بالنسبة للأشخاص ذوي إعاقة سمعية**
- التمييز الإيجابي لفائدة جمعيات **الرياضات النسوية والأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة**

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

خريطة وأرقام – المرافق الاجتماعية



الوثيقة 12: خريطة المرافق الاجتماعية

لائحة المشاريع المبرمجة – ميزانية التجهيز

المرافق السوسيو- اقتصادية

رقم المشروع	الحي	المشروع	التقدير المالي	بداية المشروع انطلاق) (الدراسات	نهاية المشروع نهاية) (الأشغال
1	أنزا العليا	إنشاء مركز للأطفال في وضعية الشارع	10 000 000	2022	2027
2	الحي المحمدي	إعادة تأهيل المركز الثقافي محمد ابزيكا (قاعة متعددة الاستعمالات)	1 000 000	2024	2025
3	الحي المحمدي	إعادة تأهيل وتجهيز فضاء تامونت	1 300 000	2024	2025
4	الحي المحمدي	إعادة تأهيل وتجهيز فضاء المرأة والطفل	2 000 000	2023	2024
5	الحي المحمدي	بناء وتجهيز وحدة التعليم الأولي	3 600 000	2025	2026
6	الحي المحمدي	بناء وتجهيز قاعة متعددة الاستعمالات في دار الحي	1 400 000	2026	2027
7	الصفاء	إعادة تأهيل وتجهيز المركز الاجتماعي الوداديات	2 100 000	2023	2024
8	الصفاء	بناء وتجهيز المركز النسوي	5 000 000	2026	2027
9	الكويرة	إعادة تأهيل وتجهيز فضاء الطفل	2 000 000	2022	2023
10	المسيرة	بناء فضاء خاص بالمتقاعدين	3 000 000	2025	2026

رقم المشروع	الحي	المشروع	التقدير المالي	بداية المشروع انطلاق) (الدراسات	نهاية المشروع نهاية) (الأشغال
11	سفوح الجبال	إنشاء قاعات وحدات التعليم الأولي بداخل المؤسسات التعليمية	750 000	2024	2025
12	أنزا العليا	بناء فضاء المتقاعدين أنزا العليا بلوك **D**	3 000 000	2025	2026
13	تدارت	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي تدارت أنزا	800 000	2022	2023
14	الأمل	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي أنزا المركز	1 500 000	2022	2023
15	بنسركاو	إعادة تأهيل فضاء المرأة والطفل – بنسركاو المركز	600 000	2024	2025
16	بنسركاو	إعادة تأهيل المركب التجاري، السياحي، الثقافي والاجتماعي أغروض	2 000 000	2026	2027
17	أغروض	إعادة تأهيل قاعة متعددة الاستعمالات	700 000	2024	2025
18	أغروض	بناء وتجهيز مركز اجتماعي ومركز نسوي	3 000 000	2024	2025
19	أغروض	إعادة تأهيل وتجهيز المركز الاجتماعي رجابي	1 500 000	2024	2025
20	أغروض	بناء وتجهيز مركز اجتماعي ومركز الاستماع للنساء ضحايا العنف	3 000 000	2026	2027
21	أغروض	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي 1	2 300 000	2022	2023
22	أغروض	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي 2	800 000	2022	2023
23	تيليلا	بناء وتجهيز مركز نسوي تيليلا	5 500 000	2024	2025
24	بئر انزاران تيكوين	إعادة تأهيل وتجهيز مركب بئر انزاران – قاعة متعددة الاستعمالات	1 200 000	2024	2025
25	بئر انزاران تيكوين	إعادة تأهيل وتجهيز مركب بئر انزاران – المبنى	800 000	2023	2024
26	الحاجب تيكوين	إعادة تأهيل وتجهيز مركب متعدد الاستعمالات	2 000 000	2023	2024
27	الحاجب تيكوين	إعادة تأهيل وتجهيز دار الحي	1 300 000	2023	2024
28	أساكا	إعادة تأهيل وتجهيز المركز النسوي أساكا	3 000 000	2023	2024
29	أدرار	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي أدرار	250 000	2022	2023
30	أدرار	بناء وتجهيز وحدة التعليم الأولي أدرار	3 500 000	2025	2026
31	أدرار	بناء وتجهيز مركز اجتماعي	3 400 000	2026	2027
32	الزيتون	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي الزيتون	1 700 000	2022	2023

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 4 : الجاذبية الاقتصادية

دعم الإقلاع الاقتصادي لأكادير

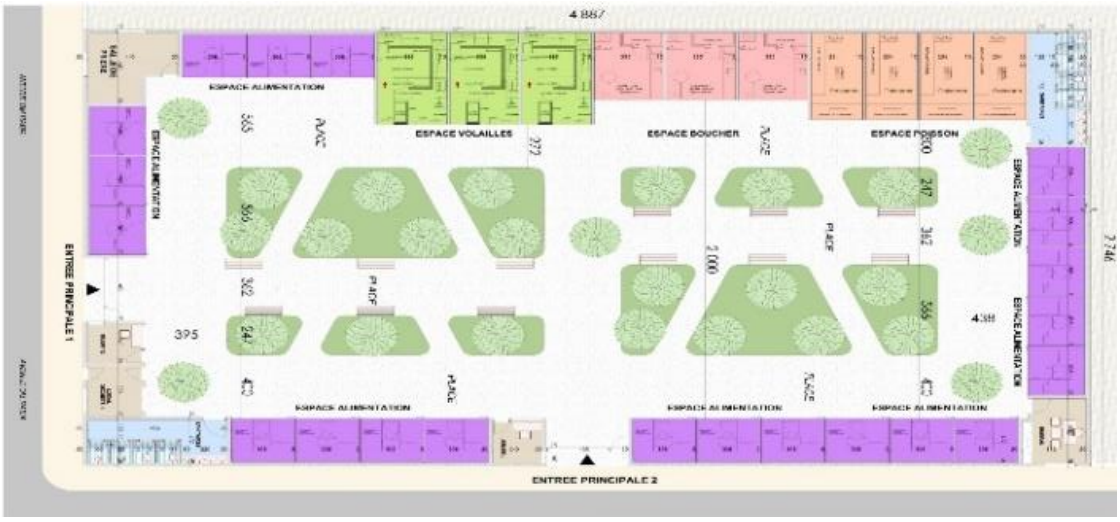
تعتبر التنمية الاقتصادية محورا التقائيا بين مجموعة من المؤسسات وتدخل ضمن اختصاصات المجلس الجهوي. ومن جانبها، تعمل جماعة أكادير على تحسين الجاذبية الاقتصادية للمدينة وذلك عن طريق جلب الكفاءات والمستثمرين للاستقرار والاستثمار بها.

وسيتم تنفيذ الإجراءات التالية:

- **دعم ومواكبة إنشاء أقطاب تنافسية اقتصادية جديدة** (خاصة الاقتصاد الدائري، الرقمي، التجميل والصناعة التقليدية)؛
- دعم إحداث **قصر للمؤتمرات**؛
- **تحسين خدمات النقل واللوجستيك** داخل المدينة؛
- **تحديث خدمة التراخيص** وتغطية الأنشطة الجديدة؛
- **دعم ومواكبة ظهور المقاولات الناشئة**، خاصة الرقمية منها، من خلال **"الهاكاطون"** و**برامج الاحتضان**؛
- **تحسين عمل الشرطة الإدارية** في الاستجابة لشكايات المواطنين؛
- **رقمنة خدمات المحجز الجماعي**؛
- تقوية الشراكات وتنمية العلامة الترابية للاستجابة للاستثمارات؛
- استقطاب أهم **الكفاءات الوطنية والدولية.**

كما ستعطى أهمية خاصة لمختلف أسواق المدينة، وستقوم الجماعة أساسا بالإجراءات التالية:

- تأهيل الأسواق الحالية؛
- إحداث **10 أسواق القرب جديدة** بالإضافة إلى الأسواق المبرمجة في إطار برنامج التنمية الحضرية (انظر المكون 44)
- إعداد **نموذج تدبير مبتكر** بشراكة مع التجار والمستغلين
- **رفع المداخيل الجماعية** من الأسواق.



الوثيقة 13: تصميم تهيئة سوق القرب

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 4 : خريطة وأرقام - الأسواق

الوثيقة 14: خريطة أسواق القرب

لائحة المشاريع المبرمجة – ميزانية التجهيز

إحداث وتأهيل الأسواق

الرقم	المرفق	التقدير المالي	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
1	إحداث سوق القرب الحي المحمدي	3 500 000	2022 - 2027 اثنان على الأقل في السنة حسب توفر العقار	
2	إحداث سوق القرب الصفاء	3 500 000		
3	إحداث سوق القرب بوركان	3 500 000		
4	إحداث سوق القرب بنسركاو	3 500 000		
5	إحداث سوق القرب الخيام	3 500 000		
6	إحداث سوق القرب القدس	3 500 000		
7	إحداث سوق القرب الهدى	3 500 000		
8	إحداث سوق القرب تيليلا	3 500 000		
9	إحداث سوق القرب أغروض	3 500 000		
10	إحداث سوق القرب تيكوين	3 500 000		
11	تأهيل أسواق الحي الحسني، ليزاميكال وتالبرجت	7 000 000	2022	2023
12	إحداث سوق أنزا	20 000 000*	حسب برنامج التنمية الحضرية	

*ميزانية سبق رصدها قبل برنامج عمل الجماعة الحالي

المحور 2
مدينة رياضية

جعل أكادير مدينة أولمبية ووجهة رياضية بامتياز لجميع الفئات الممارسة

الشركاء المحتملون

الجامعات، الوزارات، جمعيات المجتمع المدني، العصب الرياضية

الميزانية

317 MDHS

النتائج المرتقبة

- تأهيل المرافق والتجهيزات الرياضية
- تجويد نموذج التسيير الرياضي لصالح المرتفقين
- رقمنة عمليات التفاعل مع الجمعيات
- إغناء أجندة التظاهرات الرياضية

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون5 : العرض الرياضي

تنمية العرض الرياضي للمدينة من خلال بناء أكثر من 85 مرفقا رياضيا ذو جودة عالية

سيواصل المجلس إحداث العديد من ملاعب القرب في مختلف أحياء المدينة. ويمكن لعموم الساكنة والزوار ممارسة رياضات متنوعة، مثل تمارين وتداريب الشارع (street workout)، كرة القدم، كرة السلة، التزلج على الألواح أو الكرة الحديدية. وستكون عموما محمية بسياج خفيف، وستشيد وسط فضاء ترفيهي يحتوي غالبا على مساحات خضراء ومناطق للألعاب ومعدات رياضية. وستعطى الأولوية للتغطية بواسطة العشب الاصطناعي لترشيد استهلاك المياه، كما سيتم في بعض الحالات استخدام الإضاءة بالطاقة الشمسية.

المشاريع والإجراءات التي من شأنها تحسين العرض الرياضي للمدينة:

- تنويع **رياضة القرب** من خلال إحداث **6 قاعات مغطاة** و**62 مرفقا للقرب** بما في ذلك **4 مسابح في الهواء الطلق** مدمجة في الحدائق والمساحات الخضراء؛
- تخصيص فترات زمنية لفائدة الفئات في وضعية إعاقة النساء والرياضات النسوية
- تشجيع الرياضة الشاطئية
- استغلال المرافق الرياضية المدرسية؛
- هيكلة **رياضات الهواة** من خلال إعادة تهيئة **6 ملاعب (من فئة 11 لاعب)** و إحداث **4 ملاعب جديدة**؛
- جذب **رياضات النخب** بفضل تجميع مرافق النخبة حول **الفضاء الأولمبي أدرار**؛
- إحداث مرافق رياضية ذات جودة عالية بجنبات الملعب الكبير أدرار، في أفق إنشاء قرية رياضية عالمية؛
- إحداث **مركز الطب الرياضي**؛

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 5 : العرض الرياضي – خريطة وأرقام

الوثيقة 15: خريطة المرافق الرياضية

لائحة المشاريع المبرمجة – ميزانية التجهيز

	المشاريع	تكلفة المشروع	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
1- مركبات وملاعب رياضية كبرى				
1	المركب الرياضي عبد الله ديدي الشطر 1	8 100 000	2024	2025
2	المركب الرياضي عبد الله ديدي الشطر 2	9 600 000	2025	2026
3	المركب الرياضي ابن زيدون العليا: ملعب أبو علي	4 100 000	2024	2025
4	المركب الرياضي ابن زيدون العليا: ملعب تاناوت	11 500 000	2023	2024
5	المركب الرياضي سيدين بلخير الشطر 1	4 400 000	2025	2026
6	المركب الرياضي سيدين بلخير الشطر 2	3 400 000	2025	2026
7	المركب الرياضي سيدي يوسف	6 000 000	2025	2026
8	المركب الرياضي أنزا العليا	16 200 000	PDU	PDU
9	المركب الرياضي محمد أشكور الشطر 1	3 300 000	2025	2026
10	المركب الرياضي محمد أشكور الشطر 2	2 200 000	2026	2027
11	المركب الرياضي مودنيب الشطر 1	3 000 000	2025	2026
12	المركب الرياضي مودنيب الشطر 2	7 200 000	2026	2027
13	المركب الرياضي مودنيب الشطر 3	4 300 000	2026	2027

المشاريع		تكلفة المشروع	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
14	ملعب كرة القدم مصلى أغروض	9 200 000	2022	2023
15	المركب الرياضي تيليلا	11 500 000	2025	2026
2- فضاءات رياضية وترفيهية **كرة القدم المصغرة، كرة اليد، كرة الطائرة، كرة السلة، فضاءات التزلج، المشي والجري..**				
مشاريع الإحداث				
16	إحداث ملعب ذو عشب اصطناعي بأيت تاووكت	1 000 000	2024	2025
17	إحداث فضاء رياضي وترفيهي بإيمونسيس	2 000 000	2024	2025
18	إحداث ملعب ذو عشب اصطناعي بإغيل أوضرضور	950 000	2024	2025
19	إحداث فضاء رياضي بالحي المحمدي	3 800 000	2025	2026
20	إحداث فضاء رياضي الضحى	3 600 000	2026	2027
21	إحداث فضاء رياضي بالممر الأخضر الحي المحمدي	7 700 000	2026	2027
22	إحداث فضاء رياضي بالممر الأخضر وادي الحوار الحي المحمدي	6 600 000	2026	2027
23	إحداث فضاء رياضي بالممر الأخضر النجاح	4 000 000	2024	2025
24	إحداث فضاء رياضي القدس	4 000 000	2025	2026
25	إحداث فضاء رياضي الهدى بلوكK	2 500 000	2023	2024
26	إحداث فضاء رياضي بأنزا العليا	3 100 000	2025	2026
27	إحداث فضاء رياضي بحي فونتي العليا	7 700 000	2026	2027
28	إحداث فضاء رياضي بالمنطقة الخضراء الفرح	5 700 000	2026	2027
29	إحداث فضاء رياضي للقرب أغروض	1 800 000	2026	2027
30	إحداث فضاء رياضي بالشريط الأخضر ستيليا	2 700 000	2026	2027
31	إحداث فضاء رياضي أدرار	3 200 000	2025	2026
32	إحداث فضاء رياضي بتيكوين دوار العر ب V89 – الشطر 1	900 000	2025	2026
33	إحداث فضاء رياضي بتيكوين دوار العر ب V89 – الشطر 2	4 200 000	2026	2027
34	إحداث فضاء رياضي بتيكوين دوار العر ب V89 – الشطر 3	5 700 000	2026	2027
35	إحداث فضاء رياضي بحي الحاجب	1 100 000	2026	2027
مشاريع إعادة التأهيل				
36	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أيت تاووكت \ أيت المودن	1 800 000	2022	2023
37	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي إغيل أضرضور	2 000 000	2023	2024
38	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي مبادرة	2 000 000	2023	2024
39	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي السعادة	950 000	2024	2025
40	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي حي الصفاء الشطر 1	1 700 000	2022	2023
41	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي حي الصفاء الشطر 2	2 800 000	2023	2024
42	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي زيدون العليا	1 800 000	2024	2025
43	إعادة تأهيل فضاء أولهاو	700 000	2023	2024
44	إعادة تهيئة الفضاء الرياضي المسيرة الشطر 1	3 600 000	2022	2023
45	إعادة تهيئة الفضاء الرياضي المسيرة الشطر 2	4 000 000	2023	2024
46	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الرجاء في الله الشطر 1	3 500 000	2024	2025
47	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الرجاء في الله الشطر 2	1 800 000	2025	2026
48	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بوركان	5 200 000	2024	2025

المشاريع		تكلفة المشروع	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
49	إعادة تأهيل ملعب كرة السلة القدس	450 000	2025	2026
50	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الخيام الشطر 1	1 900 000	2022	2023
51	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الخيام الشطر 2	2 000 000	2023	2024
52	إعادة تأهيل ملعب كرة السلة الداخلة	900 000	2026	2027
53	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الهدى الشطر 1	7 900 000	2025	2026
54	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الهدى الشطر 2	8 200 000	2026	2027
55	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بالممر الأخضر تدارت – أنزا العليا	4 500 000	2024	2025
56	إعادة تأهيل فضاء التزلج أنزا العليا	1 000 000	2025	2026
57	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي لفضاء الأمل	4 000 000	2025	2026
58	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أمزيل	800 000	2024	2025
59	إعادة تهيئة الفضاء الرياضي ابن خلدون	2 500 000	2024	2025
60	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أغروض مصلى	1 900 000	2022	2023
61	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بيزماون	1 900 000	2026	2027
62	إعادة تأهيل ملعب كرة القدم المصغرة بوكري	260 000	2024	2025
63	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي التضامن	1 600 000	2024	2025
64	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بالمربع الأخضر تيليلا	3 800 000	2024	2025
65	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 1	800 000	2025	2026
66	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 2	800 000	2025	2026
67	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 3	800 000	2026	2027
68	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 4	650 000	2026	2027
69	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الزيتون الشطر 1	3 000 000	2022	2023
70	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الزيتون الشطر 2	5 000 000	2023	2024
71	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أساكا 1	2 300 000	2023	2024
72	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي دار الشباب	1 800 000	2026	2027
3- مرافق رياضية أخرى				
73	بناء قاعة الرياضة للنساء أغروض بنسركاو	2 300 000	2026	2027
74	بناء مسبح في الهواء الطلق	6 000 000	2023	2024
75	بناء مسبح في الهواء الطلق	6 000 000	2024	2025
76	بناء مسبح في الهواء الطلق	6 000 000	2025	2026
77	بناء مسبح في الهواء الطلق	6 000 000	2026	2027
78	قاعتان مغطاتان: أغروض والحي المحمدي	23 840 000	2022	2027

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 6 : نمط التدبير

انخراط المواطنين والجمعيات
في تنشيط المرافق الرياضية الجديدة

الوثيقة 16 : نموذج لملعب القرب (ابن زيدون)

في أفق تحقيق مشروع "أكادير، مدينة رياضية"، سوف يتم تدبير مختلف المرافق الرياضية للجماعة وفق مقاربة تشاركية تعتمد على **آليات تعاقدية مع هيئات المجتمع المدني**. حيث يتم الإعلان عن طلب مشاريع بالتعاقد لفائدة جمعيات الحي والجمعيات الرياضية بخصوص تنشيط وتدبير هذه الفضاءات الرياضية.

وتعتمد هذه **الآليات التعاقدية** أساسا على استراتيجيات التدبير وبرامج التنشيط التي تقترحها الجمعيات التي وقع عليها الاختيار. في إطار اتفاقيات مدتها سنة واحدة قابلة للتجديد.

ويندرج انخراط ساكنة الأحياء والجمعيات المحلية في تنشيط الحياة الرياضية وتأهيل الكفاءات المسؤولة عن تسيير وتدبير المرافق والتجهيزات الرياضية في صلب أولويات الجماعة.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 7 : استخدام التكنولوجيات الحديثة

التكنولوجيا قاطرة لتطوير
الممارسة والإنجاز الرياضي

تمكن ملاعب القرب من ممارسة تخصصات عديدة ومتنوعة. وسيخلق المرفق الرياضي للجماعة **حلولا رقمية** توفر **خدمات 100% الكترونية** وتهدف إلى التدبير الجماعي والتنظيم الرياضي لمدينة أكادير.

تتضمن هذه المقاربة العناصر التالية:

- تطوير حل رقمي لحجز قاعات متعددة الرياضات؛
- رقمنة الهيكلة الإدارية للقسم الرياضي؛
  - تدبير الهيكلة التنظيمية؛
  - تدبير حسابات الولوج إلى خدمة الانترنت لفائدة المستخدمين؛
  - تدبير حسابات الولوج لفائدة أعضاء المجلس الجماعي؛
  - تدبير حسابات الولوج لفائدة الهيآت والجمعيات الرياضية؛
  - معايير التدبير؛
  - تدبير البنيات الرياضية؛
  - نظام الترجمة الداخلية.
- رقمنة التواصل الداخلي والخارجي للمرفق:
  - تدبير أرشيف الهيآت والجمعيات الرياضية؛
  - تدبير وبرمجة طلبات الجمعيات والهيآت الرياضية؛
  - تدبير وتشغيل آلي لعمليات حجز الفضاءات الرياضية؛
  - تدبير الشكايات والإبلاغ الإلكتروني.
- نظام تدبير المعطيات الرقمية:
  - تدبير وبرمجة المساطر الإدارية الرقمية؛
  - تدبير المطبوعات الرقمية؛
  - برمجة المطبوعات والمعطيات الرقمية؛
  - تدبير رقمي للوثائق؛
  - تسجيل الكتروني للنصوص التنظيمية والقانونية.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 8 : أجندة التظاهرات

تنظيم وتنشيط الممارسة الرياضية من خلال تظاهرات التنشيط الرياضي

يجب على مدينة أكادير أن تقدم لساكنتها وزوارها **تنشيطا رياضيا غنيا ومتنوعا** من خلال **تظاهرات مختلفة الحجم**.

ومن أجل تحقيق هذا الهدف، سيتم اعتماد هذه الجدولة **كركيزة أساسية للتنشيط الرياضي** بالمدينة.

	اسم التظاهرة	التاريخ المقترح	المكان المقترح
تظاهرات دولية	الكرة الطائرة الشاطئية – المرحلة 3 من بطولة العالم	29-22 يوليوز	شاطئ أكادير
	الدوري الدولي **ITF** للتنس باكادير	من 31 يوليوز إلى 07 غشت	النادي الملكي للتنس باكادير
	العصبة الدولية	يوليوز	الملعب الكبير لأكادير
	كرة الطاولة – بطولة العالم للشبان	07-01 غشت	القاعة المغطاة بنسركاو
	رالي المغرب	06-01 اكتوبر	الانطلاقة : أكادير – الوصول :أكادير
	جائزة محمد السادس لجيت سكي **Jet Ski**	27-21 نونبر	شاطئ أكادير
تظاهرات وطنية	العصبة الوطنية لجيت سكي	المرحلة 1: 15 - 17 يوليوز المرحلة 2: من 2 إلى 4 شتنبر	شاطئ أكادير
	كأس العرش لجيت سكي	07-06 غشت	شاطئ أكادير
	الفروسية	شتنبر	نادي الفروسية بنسركاو
	X terra du Maroc	أكتوبر	أكادير
	الدورة 6 **Golf Cup** للصحافيين الرياضيين		كولف شمس أو كولف تغزوت
تظاهرات محلية	اليوم العالمي للمرأة	12-08 مارس	شاطئ أكادير – القاعات المغطاة – الأحياء – ملاعب كرة القدم
	عصبة رمضان	رمضان	ملاعب القرب بالمدينة
	سباق الدراجات النارية	ماي	شاطئ أكادير
	السباق على الطريق مع شركائنا في التربية	ماي	أحياء مدينة أكادير
	تدريب رياضي لتعلم رياضات فنون القتال	يونيو	أحياء مدينة أكادير
	كارتينغ **Karting**	يوليوز	مواقف السيارات أمام مرجان
	التنشيط الصيفي	28-01 غشت	شاطئ أكادير
	نصف الماراطون	أكتوبر ونونبر	مسار المدينة
	يوم الرياضة عصبة دوي الإعاقة الحركية **PMR**	03 دجنبر	ملاعب القرب والقاعات
	تريال **Trial** أكادير أوفلا	دجنبر	أكادير أوفلا

المحور 3

منارة ثقافية

من أجل جعل مدينة أكادير منارة ثقافية وفنية، خصوصا في مجال البنيات الثقافية والعرض الثقافي والفني.

الميزانية

88 MDHS

وزارة الشباب والثقافة والتواصل
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
جمعيات وفدراليات المجتمع المدني

النتائج المرتقبة

- تعزيز الهوية الأمازيغية للمدينة
- تجهيز وتأهيل شبكة قوية من البنيات الثقافية
- استثمار مهن الفن كدعامة للتنمية
- إغناء المشهد الثقافي للمدينة من خلال تنمية العرض المتحفي

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 9 : الهوية الأمازيغية

ترسيخ الهوية الأمازيغية للمدينة، بناء مركز ثقافي أمازيغي ومتحف جديد للتراث الأمازيغي

تطمح جماعة أكادير إلى إبراز وتثمين **الثقافة الأمازيغية** وجعل **المدينة عاصمة عالمية للأمازيغية**.

وسيتم إطلاق عدة مبادرات من أجل تعزيز **الهوية الأمازيغية للمدينة**، مثل إنشاء **مركز ثقافي أمازيغي** كبير وإحداث **متحف** جديد **للتراث الأمازيغي**.

الوثيقة 17: لوحات التشوير بالأمازيغية

الوثيقة 18: دار الفنون

كما سيتم إغناء الأجندة الثقافية للمدينة بتظاهرات تهدف إلى تثمين وإثراء الثقافة الأمازيغية، مثل الاحتفال **بالسنة الأمازيغية الجديدة "**ئض ئيناير**"** ومهرجان **بيلماون** و**الأيام الأمازيغية** التي سيتم الاحتفاء فيها بالفنانين، والكتاب والشعراء والمثقفين.

ومن أجل الارتقاء **بالموسيقى الأمازيغية**، التي تعتبر تراثا عريقا متوارثا، سيتم إحداث **قسم تدريس الموسيقى الأمازيغية** بالمعهد الموسيقى التابع للجماعة.

وباعتبار اللغة الأمازيغية لغة رسمية، سيتم استعمال **أبجدية اللغة الأمازيغية تيفيناغ** في جميع أشكال **التواصل والوثائق والتشوير** بجماعة أكادير. كما سيتم تشجيع تلقين دروس اللغة الأمازيغية والعمل على **إدماج التعابير الفنية والثقافية الأمازيغية في مختلف التظاهرات** المدعمة من طرف الجماعة.

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 9 : الهوية الأمازيغية - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
الارتقاء باللغة الأمازيغية	1	خلق مكتب تابع لقسم التواصل من أجل الإشراف على استعمال اللغة الأمازيغية
	2	اعتماد اللغة الأمازيغية في جميع الوثائق الصادرة عن الجماعة
الثقافة الأمازيغية	3	الرفع من عدد العناوين والكتب الأمازيغية التي توفرها الجماعة لفائدة المكتبات الوسائطية والخزانات التابعة للجماعة وكذا تشجيع المنشورات الأمازيغية
	4	خلق قسم الأمازيغية بالمعهد الموسيقي البلدي
	5	خلق شراكات مع مختلف المؤسسات الأمازيغية، خاصة المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية
تظاهرات فنية وثقافية أمازيغية	6	إحداث الجائزة الكبرى للاستحقاق في مختلف مجالات الإبداع الأمازيغي
	7	تنظيم احتفالات السنة الأمازيغية الجديدة ئض ئيناير
	8	إحداث المهرجان الدولي بيلماون
	9	تنظيم الأيام الأمازيغية

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 10 : العرض الثقافي والفني

أكادير، مدينة نشيطة 365 يوم في السنة

سيتم وضع **برنامج ثقافي متنوع وتشاركي** بتعاون مع **الجمعيات** الثقافية والفنية بالمدينة تتم برمجته بالساحات والحدائق العمومية للمدينة، وبمختلف المراكز السوسيو-ثقافية ودور الأحياء من أجل تمكين عموم الساكنة من الاستفادة منها.

وسيشمل جدول البرنامج الثقافي الجماعي تظاهرات كبرى مثل: (مهرجان تيمتار، مهرجان التسامح، ئض ئيناير، بيلماون، مهرجان السينما الامازيغية، مهرجان السينما والهجرة....) ومن تظاهرات ثقافية للقرب بتعاون مع الجمعيات الممنوحة، إضافة إلى تظاهرات ثقافية ذاتية للجماعة من مثل ليالي رمضان والبرنامج الثقافي الصيفي....

وثيقة 19 : نماذج لتظاهرات ستدمج في البرنامج الثقافي للمدينة

وسيتم تثبيت تجهيزات الفن العمومي والصناعة التقليدية في أماكن مختلفة بالمدينة، بتعاون مع **الفنانين المحليين والمدعوين**.

وبغية ضمان تنشيط المراكز الثقافية ودور الأحياء، سيتم التركيز على تنظيم أنشطة ثقافية وفنية للقرب غايتها إشراك المواطنين في الفعل الثقافي والفني من خلال لقاءات تقربهم من الفاعليين الثقافيين المحليين والوطنين والتعرف على مختلف الأشكال التعبيرية الثقافية والفنية.

بالإضافة إلى التظاهرات الثقافية والفنية المختلفة، سيتم تنظيم جولات سياحية ثقافية للتعرف على الغنى والتنوع المعماري لأكادير والذي يبرز التزاوج المعماري الحديث للمدينة مع هويتها الامازيغية المغربية، كمدينة انبعثت من جديد بعد دمار زلزال 1960.

وثيقة 20 : التراث المعماري للمدينة (بناية الجماعة)

الأجندة الثقافية

الجماعة، بصفتها واحد من الحاضنين الرئيسين للأنشطة الثقافية، سواء عبر مرافقها الثقافية، شراكتها مع مجموعة من الفاعليين الثقافيين أو عبر دعمها للجمعيات الثقافية، تسعى في تجربة جديدة إلى وضع أجندة سنوية للتنشيط الثقافي، يروم تنمية المشاركة الثقافية العامة، وتكوين مفهوم المواطنة، تربية الذوق الفني والجمالي، وتقريب الفعل الثقافي من الساكنة ومختلف شرائح الجمهور، بامتداد تراب الجماعة.

وسيلامس البرنامج كل مناحي الفعل الثقافي: السينما، المسرح، الموسيقى، الرقص، اللقاءات الأدبية، العروض والمهرجانات، التشكيل، الصورة، اللغة الأمازيغية، فنون الشارع، القراءة والكتاب، التراث، المعارض...

وستقوم سياسة المجلس في وضع وتنزيل برنامجه للتنشيط الثقافي، على ثلاث مستويات أساسية:

الأول: المواعيد الثقافية الكبرى، المدعومة بموجب اتفاقيات شراكة مع الجماعة:

الموعد	التاريخ
مهرجان الفيلم الوثائقي	يونيو
مهرجان تيمتار	يوليوز
الجامعة الصيفية	يوليوز
مهرجان الصحراء	غشت
مهرجان الفيلم الأمازيغي	شتنبر
مهرجان المسرح وفنون الخشبة	أكتوبر
مهرجان التسامح	أكتوبر - نونبر
مهرجان السينما والهجرة	نونبر
المعرض الدولي للفن المعاصر	دجنبر

الثاني: المواعيد الثقافية التي تحظى بدعم الجماعة:

الموعد	التاريخ
مهرجان لهولي	مارس
مهرجان فنون الشارع	أبريل
الموكار جاز	ماي
مهرجان أوثار	يونيو
مهرجان إسمكان	يونيو
مهرجان بيلماون	يوليوز
المهرجان الدولي للفولكلور	غشت
المنتدى الدولي للشباب الافريقي	أكتوبر
عروض مسرحية	عرض شهري

الثالث: الأنشطة الذاتية للجماعة:

الموعد	التاريخ
إيض اينايار	يناير
ليالي رمضان	شهر رمضان
البرنامج الثقافي الصيفي	يوليوز وغشت
ليلة فن الروايس	شتنبر
صبحيات للأطفال	الأحد الأخير من كل شهر - العطل المدرسية
معارض تشكيلية وتصويرية	طيلة السنة / معرض شهري
القراءة والكتاب	طيلة السنة / نشاط كل شهر

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 10 : العرض الثقافي والفني – خريطة وأرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
البرنامج الثقافي	1	تنشيط المساحات الخضراء للمدينة
	2	تنشيط الفضاءات السوسيو-ثقافية للمدينة
	3	تنشيط الساحات العمومية للمدينة
	4	إغناء العرض الثقافي والفني بتنظيم تظاهرات جديدة وطنية ودولية
	5	إحداث الجائزة الكبرى للاستحقاق في مختلف مجالات الإبداع الأمازيغي
تظاهرات فنية وثقافية أمازيغية	6	تنظيم احتفالات السنة الأمازيغية الجديدة ئض ئيناير
	7	إحداث المهرجان الدولي بيلماون
	8	تنظيم الأيام الأمازيغية

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 11 : الفضاءات الثقافية

تعزيز البنيات التحتية الثقافية للمدينة من خلال **بناء وإعادة تهيئة** عدة **بنايات**

إن طموحنا لجعل مدينة أكادير **منارة ثقافية** على المستوى الوطني والدولي، يدفعنا لإعطاء الانطلاقة لعدة مشاريع تهم تشييد وتهيئة وإعادة تأهيل الفضاءات الثقافية الجماعية من مثل المركب الثقافي محمد جمال الذرة الذي سيحتضن **المعهد الوطني للفنون الجميلة** الذي سيتم إحداثه بشراكة مع وزارة الثقافة.

وثيقة 21 : المكتبة الوسائطية لمدينة أكادير

وستستثمر هذه **الفضاءات السوسيو-ثقافية الجديدة** لاحتضان مختلف التظاهرات الثقافية والفنية بالمدينة، كما أنها ستكون ملتقى **لتشجيع مبادرات** المواطنين **الفنية والثقافية**.

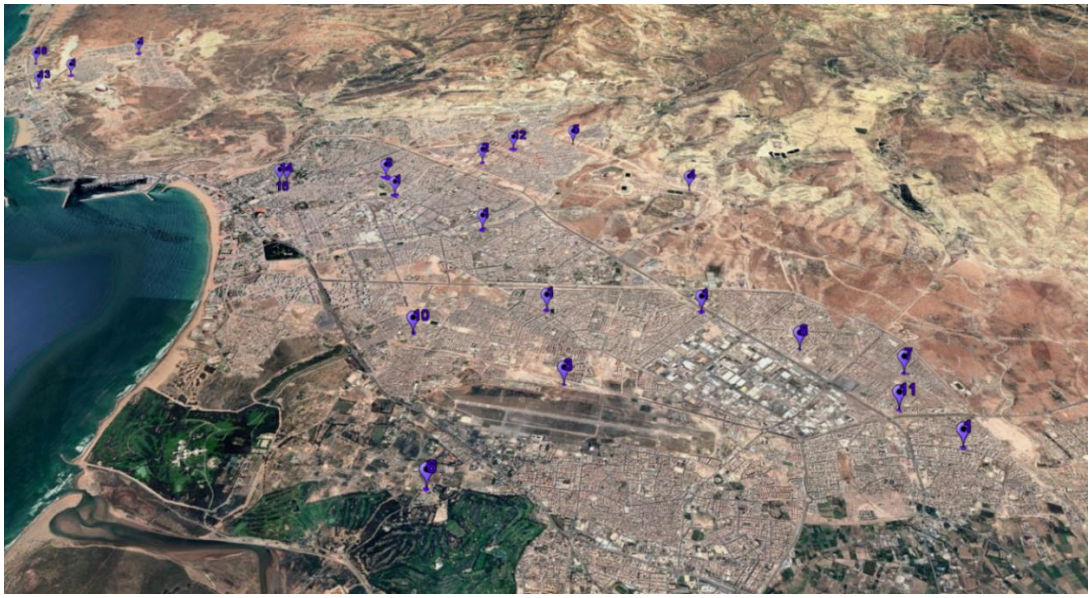
تفاصيل الأشغال النموذجية لإعادة هيكلة المراكز الثقافية:

- إعادة الاعتبار للفضاء؛
- إعادة هيكلة القاعات طبقا للمعايير الخاصة بكل نوع محدد للنشاط؛
- الهيكلة الخارجية: ممرات، حدائق، مدرجات، إلخ.
- نظام المراقبة بالكاميرات.

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 11 : الفضاءات الثقافية – خريطة وأرقام



وثيقة 22 : خريطة مشاريع المرافق السوسيو-ثقافية بالمدينة

مفتاح الخريطة أعلاه

رقم	المشروع
1	إعادة تأهيل دور الأحياء بالمدينة وتحويل دار الحي الفضية إلى دار لإفريقيا.
2	تجهيز دار الحي الحي المحمدي
3	تجهيز دار الحي السلام (ستيليا)
4	إعادة تهيئة دار الحي إمونسيس
5	إعادة تهيئة دار الحي إغيل أوضرضور
6	بناء دار الحي أغروض بنسركاو
7	بناء دار الشباب أدرار
8	بناء دار الشباب بتيليلا
9	إعادة تهيئة المركب الثقافي محمد خير الدين
10	إعادة تهيئة المركب الثقافي أودادن
11	إعادة تهيئة المركب الثقافي أدرار
12	تجهيز المركب الثقافي الضحى بالحي المحمدي
13	تجهيز المركب الثقافي مفتاح الساحل
14	تهيئة قاعة العرض أولهاو
15	تهيئة فضاء الأطفال بحديقة أولهاو
16	إعادة تهيئة مركز الاستقبال الحسنية بأنزا

لائحة المشاريع المبرمجة - ميزانية التجهيز

رقم	لائحة المشاريع	الميزانية المؤقتة	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
1- دور الأحياء				
أ- إعادة التهيئة والتجهيز				
1	إعادة تأهيل دور الأحياء بالمدينة - أشغال	11 000 000	2 022	2 023
2	إعادة تأهيل دور الأحياء بالمدينة -تجهيز	3 500 000	2 023	2 023
3	تجهيز دار الحي الحي المحمدي	2 000 000	2 023	2 023
4	تجهيز دار الحي السلام (ستيليا)	2 500 000	2 023	2 023
ب- بناء جديد				
5	إعادة تهيئة دار الحي إمونسيس - أشغال	2 000 000	2 022	2 023
6	إعادة تهيئة دار الحي إمونسيس - تجهيز	2 000 000	2 023	2 023
7	إعادة تهيئة دار الحي إغيل أوضرضور - أشغال	2 000 000	2 022	2 023
8	إعادة تهيئة دار الحي إغيل أوضرضور - تجهيز	2 000 000	2 023	2 023
9	بناء دار الحي أغروض بنسركاو - أشغال	3 500 000	2 025	2 026
10	بناء دار الحي أغروض بنسركاو - تجهيز	2 000 000	2 025	2 025
2- دور الشباب				
11	بناء دار الشباب أدرار - أشغال	6 200 000	2 026	2 027
12	بناء دار الشباب أدرار - تجهيز	2 500 000	2 027	2 027
13	بناء دار الشباب بتيليلا - أشغال	4 000 000	2 026	2 027
14	بناء دار الشباب بتيليلا -تجهيز	2 500 000	2 027	2 027
3- المركبات الثقافية				
15	إعادة تهيئة المركب الثقافي محمد خير الدين أشغال	6 000 000	2 024	2 025
16	إعادة تهيئة المركب الثقافي محمد خير الدين - تجهيز	1 500 000	2 025	2 025
17	إعادة تهيئة المركب الثقافي أودادن - أشغال	4 500 000	2 023	2 024
18	إعادة تهيئة المركب الثقافي أودادن - تجهيز	1 500 000	2 024	2 024
19	إعادة تهيئة المركب الثقافي أدرار - أشغال	5 000 000	2 025	2 026
20	إعادة تهيئة المركب الثقافي أدرار - تجهيز	2 500 000	2 025	2 025
21	تجهيز المركب الثقافي الضحى بالحي المحمدي	5 000 000	2 024	2 024
22	تجهيز المركب السوسيو-ثقافي مفتاح الساحل	3 000 000	2 024	2 024
4- مشاريع أخرى للبنيات التحتية الثقافية				
23	تهيئة قاعة العرض أولهاو - أشغال	1 000 000	2 024	2 025
24	تهيئة قاعة العرض أولهاو - تجهيز	1 000 000	2 025	2 025
25	تهيئة فضاء الأطفال بحديقة أولهاو - أشغال	1 000 000	2 024	2 025
26	تهيئة فضاء الأطفال بحديقة أولهاو - تجهيز	1 000 000	2 025	2 025
27	إعادة تهيئة مركز الاستقبال الحسنية بأنزا - أشغال	6 000 000	2 025	2 026
28	إعادة تهيئة مركز الاستقبال الحسنية بأنزا - تجهيز	1 500 000	2 026	2 026

*ميزانية سبق رصدها قبل برنامج عمل الجماعة الحالي

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 12 : المتاحف

إغناء المشهد الثقافي للمدينة من خلال تنمية العرض المتحفي

سيتم تقوية العرض المتحفي للمدينة قصد إثراء مشهدها الثقافي من خلال خلق متاحف كبرى جديدة في المواقع البارزة بالمدينة، بالإضافة إلى تأهيل وتثمين البنيات الموجودة سلفا مثل متحف الديناصورات بأنزا أو المتحف الجامعي للنيازك.

وثيقة 23 قصبة أكادير أوفلا

وثيقة 24 : المتحف الجديد لذاكرة أكادير

كما سيتم العمل بأفكار مبتكرة جديدة مثل **العروض الضوئية** على الواجهات المعمارية للمدينة، لتثمين معمار أكادير الانبعاث، الذي بصمته أيادي معماريين دوليين بعد نكبة زلزال 1960. ولن تستثنى الحدائق العمومية للمدينة التي عرفت تأهيلا جديدا، من المشهد الثقافي بجعلها مجالا ثقافيا يحتضن مجسمات ولوحات تكون بمثابة معرض مفتوح ودائم.

وأخيرا، ومن أجل تعزيز سياسة القرب للمواطنين وتمكينهم من الاقتراب أكثر من **الغنى الثقافي** للمدينة، سيتم الاشتغال على إحداث **متحف افتراضي** يسمح لزائريه بالتجول داخل كل متاحف المدينة ومرافقها الثقافية.

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 1: مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 12 : المتاحف –أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيفات ومواصفات	رقم	لائحة المشاريع	MAD الميزانية	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
المتاحف	1	إعادة تهيئة سينما السلام	يتم تحديدها عند نحيين هذا البرنامج	2022	2023
	2	تحويل المتحف الأمازيغي إلى متحف الفن الحديث والمعاصر	1 000 000*		
المتاحف والمشاريع الثقافية الأخرى PDU	3	تحويل المقر القديم لبنك المغرب إلى متحف ذاكرة المدينة	مشروع PDU		
	4	بناء متحف التراث الأمازيغي	مشروع PDU		
	5	بناء متحف تيمتار	مشروع PDU		
	6	خلق وتأهيل الشبكة العمومية للقراءة	مشروع PDU		
	7	تأهيل بنايات قديمة بالمدينة إلى منشآت ثقافية	مشروع PDU		
	8	إعادة تهيئة قصبة أكادير أوفلا	مشروع PDU		

*ميزانية سبق رصدها قبل برنامج عمل الجماعة الحالي

البعد 2

مدينة مستدامة وذكية

ميزانية 413 MDHS

الرؤية

جعل مدينة أكادير نموذجا للمدينة المواطنة والمستدامة والذكية في أفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط

النتائج المرتقبة

- **ترسيخ ثقافة المواطنة لدى الساكنة**
- **إشعاع مدينة أكادير من خلال أدائها في المجال البيئي**
- **الرفع من نجاعة وجودة خدمات القرب للمواطن عن طريق التكنولوجيات الحديثة**

المحور 4
مدينة مواطنة

العمل على إشراك وانخراط المواطنين في دينامية المدينة والعمل المواطن

الشركاء المحتملون

جمعيات المجتمع المدني، الجامعة والمؤسسات التعليمية

الميزانية

ميزانية التسيير

النتائج المرتقبة

- **دعم المبادرات المواطنة المبتكرة والمستجيبة لأهداف التنمية المستدامة**
- **تشجيع التميز وإدماج أكاديريي العالم**
- خلق لجان الأحياء وتحفيز الساكنة على المشاركة المواطنة
- **إحداث ميزانية مواطنة سنويا.**

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 13 : المبادرات المواطنة

تشجيع المبادرات المواطنة المبتكرة

تمكن المبادرات المواطنة المواطنين من التدخل في تنمية حيهم ومدينتهم من أجل **تحسين جودة الحياة بالمدينة**

وتعمل الجماعة على تشجيع **المشاركة المواطنة** عن طريق فتح قناة مباشرة **لضخ الأفكار والمشاريع** وتوفير مختلف أشكال دعمها وإنشاء ميزانية المواطن هدفها دعم **المبادرات الأكثر استدامة** وذات **وقع إيجابي أكبر على حياة المواطنين**.

كما سيتم تنظيم **ورشات تحسيسية حول المواطنة المشاركة** من أجل تشجيع كل المواطنين على الانخراط في تنمية حيهم ومدينتهم.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 14 : التميز وأكاديريو العالم

تثمين التميز وإشراك أكاديريي العالم في تنمية مدينتهم

سيتم تنظيم **حفل سنوي** من أجل **تثمين التميز والاستحقاق** في صفوف الأكاديريين، يتخلله توزيع الجوائز على **مواهب وكفاءات المدينة** من مختلف الأعمار والمجالات.

ومن أجل تعزيز الروابط بين المدينة وأكاديريي العالم وإشراكهم في مسار التنمية المستدامة لمدينتهم، ستنظم لقاءات لتبادل الرؤى مع أكاديريي العالم لإعطائهم الكلمة، واستثمار خبراتهم في مختلف المجالات المرتبطة بالتسيير الجماعي والتنمية المستدامة والابتكار، عبر مناسبات مختلفة كاليوم العالمي للهجرة واليوم الوطني للمهاجر.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 15 : لجان الحي

دعم التنمية المستدامة للمدينة
من خلال إنشاء لجان الحي

لجان الحي هي هيئات تتيح للمواطنين والفاعلين المحليين فرصة اللقاء والتشاور والتشارك من أجل تبادل الآراء وإنتاج أفكار ومشاريع متعلقة بواقع الحي.

وفي هذا الصدد، ستنظم **حملات تحسيسية** من أجل تشجيع وتسهيل عملية خلق لجان الحي. والهدف من هذه العملية هو إنشاء لجنة لكل حي، وذلك من أجل الاستجابة بشكل أفضل **وتنظيم أحسن لطلبات المواطنين**.

كما سيتم برمجة لقاءات منتظمة بين لجان الحي والجماعة قصد **تدارس حاجيات ومتطلبات الأحياء**.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 16 : ميزانية المواطن

دعم المبادرات المواطنة عن طريق إنشاء ميزانية مواطنة سنويا

تهدف الميزانية المواطنة إلى تشجيع **المشاريع المواطنة الأكثر ابتكارا** والتي تستجيب لأهداف التنمية المستدامة للمدينة وتتماشى مع برنامج عملها الجماعي.

ولهذا الغرض، سيتم خلق **منصة** ستمكن المواطنين من اقتراح أفكار حاملة لمشاريع تستهدف **تحسين جودة الحياة** في الأحياء وتنميتها.

المحور 5

مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

إشعاع مدينة أكادير في المجال البيئي والتنمية المستدامة

الشركاء المحتملون

وزارات، الجهة، جمعيات المجتمع المدني، مندوبية المياه والغابات، المؤسسات العمومية، المنظمات الدولية

الميزانية

373 MDHS

النتائج المرتقبة

- المحافظة على البيئة ومحاربة الاحتباس الحراري
- جمع ومعالجة النفايات في احترام تام للبيئة
- استعمال الموارد الطبيعية والطاقية بطريقة معقلنة
- حماية صحة المواطنين وتطبيق قواعد النظافة

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 17 : المحافظة على البيئة والتوعية والتحسيس

الحفاظ على الطبيعة ومكافحة الاحتباس الحراري وتبني سياسة الغابات الحضرية

في إطار برنامج عملها، تهتم مدينة أكادير بمختلف مظاهر المدينة الإيكولوجية. فأمام التحديات المناخية، تنوي الجماعة تطبيق **معامل البيوتوب** (المعامل الإحيائي) (نسبة المساحات الملائمة للتنوع البيولوجي أو القابلة للتهيئة الايكولوجية مقارنة بمجموع المساحات) في كل المشاريع الجديدة المتعلقة بالبناء الحضري وإعطاء الأولوية **للمقاولات الخضراء** وتطوير قطب للتكوين في الابتكار والبحث في مجال **الاقتصاد الأخضر**.

أول جهة تقوم بإعداد مخطط ترابي لمحاربة الاحتباس الحراري.

ويعتبر تطوير الغابات الحضرية وتهيئة ممرات خضراء وإعادة هيكلة المساحات الخضراء، عمليات مرتقبة تستهدف توفير فضاءات لتلطيف الجو وتعديل المناخ، بالإضافة إلى جعلها فضاءات الترفيه واكتشاف الطبيعة والمناظر لفائدة المواطنين. والهدف من ذلك هو السعي إلى تحقيق معدل 8 م مربع من المساحة الخضراء لكل فرد تسقى كليا بالمياه العادمة المعالجة.

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 17 : المحافظة على البيئة والتوعية والتحسيس - الخريطة

مساحة خضراء PDU مساحة خضراء PAC

وثيقة 25 : خريطة توزيع المساحات الخضراء الجديدة

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 17 : المحافظة على البيئة والتوعية والتحسيس - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التجهيز

المجال	المشروع	المساحة	التكلفة	المجموع \ المجال	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
أنزا	إعادة تهيئة الحزام الأخضر - تدارت	114 000	40 000 000	40 000 000	2024	2025
بنسركاو	المنتزه الأخضر - شارع العيون	138 000	55 000 000	55 000 000	2025	2026
الحي المحمدي	الحزام الأخضر - الغابة الحضرية الحي المحمدي	292 000	96 000 000	120 000 000	2025	2026
	الحزام الأخضر - الحي المحمدي	70 000	24 000 000		2025	2026
أكادير المدينة	المنتزه الحضري - النجاح	54 000	30 000 000	50 000 000	2023	2024
	تهيئة الحزام الأخضر - حي الوفاء الرجاء في الله - الفضية	49 000	20 000 000		2024	2025
تيليلا	جنبات وادي تيليلا	27 000	6 500 000	15 000 000	2023	2024
	المساحات الخضراء بالمحاور الطرقية الكبرى	26 000	8 500 000		2024	2026

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
الإيكولوجيا	1	حفظ وتدبير ساحل مدينة أكادير – اللواء الأزرق

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 18 : النظافة وتدبير النفايات

تدبير ذكي لعملية جمع النفايات

تعد النظافة الصورة الأولية التي تعكسها المدينة في أعين ساكنتها وزوارها. ولهذا فمدينة أكادير تلتزم بالعمل جديا في هذا الاتجاه وستعطي الضوء الأخضر لمخطط ينصب على تدبير **النظافة العمومية**. ويشمل هذا المخطط مجموعة من الإجراءات المنسقة الرامية إلى **تقليص حضور النفايات العشوائية ومطارح النفايات السرية** في المجال الترابي للجماعة. وتتمثل أهم إجراءات هذا المخطط فيما يلي:

- وضع حد للنقط السوداء وتعزيز عملية النظافة في كل أنحاء المدينة
- القيام بحملات التواصل والتوعية
- تكثيف عملية النظافة بالمواقع التي تعرف إقبالا كبيرا
- تحسين ظروف عمل عمال النظافة
- متابعة ومراقبة الخدمات المقدمة
- تطبيق القوانين التنظيمية
- غسل وصيانة الحاويات والمواقع والشاحنات
- الاستمرار في العمل بالفرز الانتقائي المسبق للنفايات
- تعزيز معدّات جمع ومعالجة النفايات حسب الجدول التالي:

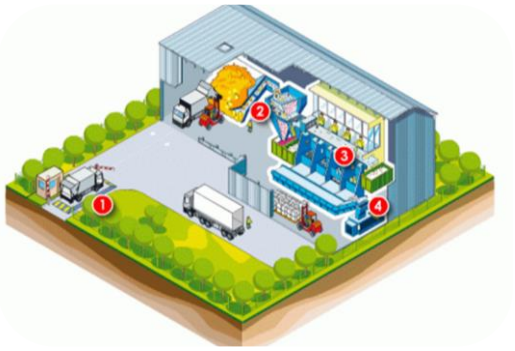
النوع	متوفر حاليا	يتم اقتناؤه
شاحنات كاسحة Balayeuses	2	2
شاحنات رافعة Chargeuses	6	2
شاحنات من نوع Benne entrepreneur	11	2
شاحنات من نوع Bennes Tasseuses	21	5
شاحنات من نوع Mini Bennes Tasseuses	1	4
شاحنات من نوع Benne satellites	14	6
شاحنات رافعة	0	1
شاحنات من نوع Ampliroll	3	2
آليات غربلة الرمال	1	1
جرارات	3	0
شاحنات غسل الحاويات	1	0
شاحنات قلابة	3	0
مكانس كهربائية	2	5

وسعيا لخلق مدينة نظيفة يوميا، تتوقع جماعة أكادير وضع عدد كبير من **الحاويات** في كل أنحاء المدينة، إضافة إلى اقتناء **معدات التنظيف الفعال ومعدات جمع النفايات**. وتنوي الجماعة الاستمرار في العمل بنمط التدبير المباشر في جمع النفايات، مع **الرفع من نجاعته وشروط عمل** الأعوان.

ومن أجل إزالة فعالة للنفايات، ستعمل الجماعة بأول **نظام ذكي** يتيح إمكانية الحصول **آنيا** على معلومات دقيقة حول **مسار شاحنات جمع النفايات** وكذا **نسب ملء** الحاويات قصد تفادي الحمولات الزائدة التي تجبر المواطنين على وضع القمامات خارج الحاويات، وبالتالي ترشيد جولات جمع النفايات.

ومن المنتظر أن يكون لهذا التدبير الذكي لجمع النفايات وقعا إيجابيا مباشرا على المؤشرات الإيكولوجية والبيئية للمجال الترابي وكذا على **الراحة النفسية للساكنة**. وفي هذا الاتجاه، ستقوم الجماعة بتدوير 40 % من النفايات التي تم جمعها.

كما ترمي جماعة أكادير كذلك إلى إعطاء الانطلاقة **لحملات تحسيسية** حول **التدابير الأيكولوجية المواطنة**، من خلال تثبيت لوحات إخبارية وحملة في المواقع الاجتماعية. والهدف من ذلك هو أن يتخذ كل أكاديري وكل زائر للمدينة سلوكا مواطنا ومسؤولا يبدأ بتدابير بسيطة.



الفرز الانتقائي للنفايات الواردة على المطرح (1000 طن يوميا).

الطمر اليومي لما تبقى من النفايات غير المعالجة

القضاء على الروائح اليومية المنبعثة من المطرح

معالجة المادة المترشحة أو العصارة (Lixiviat) بمعدل 200 – 300 م مكعب في اليوم

ملحوظة: *انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 18 : النظافة وتدبير النفايات - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	ميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
النظافة وتدبير النفايات	1	تحسين مكبّ النفايات	15 000 000	2022	2027
	2	الفرز الانتقائي للنفايات بسعة 1000طن/يوميا			
	3	معالجة العصارة (**Lixiviat**) بسعة 200-300 م مكعب/يوميا			
	4	تجديد أسطول آليات جمع النفايات	70 000 000		

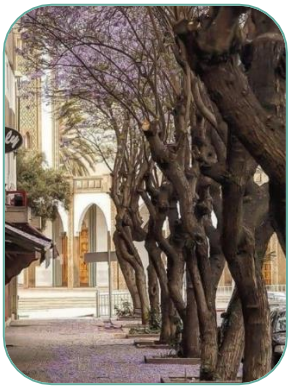
لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
لنظافة وتدبير النفايات	1	تجويد المرفق
	2	تثمين وتعزيز الطاقم
	3	اقتناء المعدات الجديدة
	4	رقمنة امشار شاحنات جمع النفايات (**Tracking**)
	5	تثمين وتدوير النفايات العضوية
	6	تثمين وتدوير النفايات مع مهنيي الاسمنت
	7	حملة تحسيسية لفائدة الساكنة حول الرهانات البيئية
	8	تجديد أسطول آلية جمع النفايات

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 19 : التدبير المستدام للموارد

ترشيد استعمال الموارد مع احترام البيئة



تعطي جماعة أكادير انطلاقة إجراءات جديدة تحترم الطبيعة والتنوع البيولوجي والبيئة عموما.

وتستهدف **تقليص انبعاثات الغاز المسبب للاحتباس الحراري** من طرف جميع الفاعلين، واعطاء الأولوية **للطاقات المتجددة**، وتسخير **أنظمة ذكية** لتدبير **الموارد المائية** حسب المجال والشروط، كما تشجع على **إعادة استخدام المياه العادمة** إضافة إلى إجراءات أخرى سترقى بأكادير كمدينة مستدامة.

وسيتم استعمال المياه المعالجة في سقي المساحات الخضراء، وستصل شبكتها إلى جميع المنتزهات والحدائق الرئيسية للمدينة. كما سيتم تقليص الاستهلاك الطاقي بفضل التتبع الآني لاستهلاك الطاقة الكهربائية من خلال استخدام العدادات المتصلة بالانترنيت، وكذا بفضل تعميم الإنارة **LED** واللجوء إلى الطاقات المتجددة. وأخيرا سيتم **مراقبة استهلاك الوقود** باستعمال التكنولوجيا الحديثة وترشيد مسارات التنقلات ومتابعتها بواسطة **GPS**.

***ملحوظة:** انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.*

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 19 : التدبير المستدام للموارد - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
تدبير مستدام للموارد	1	تقليص الاستهلاك الطاقي الجماعي (وقود، كهرباء وماء)
	2	استعمال للطاقات المتجددة وتعميم الإنارة ب ليد **LED**
	3	تحيين الافتحاص الطاقي لجميع المرافق الجماعية
	4	استعمال المياه العادمة المعالجة في سقي المساحات الخضراء بتراب الجماعة
	5	الاعتناء بالتنوع البيولوجي وغرس أنواع النباتات المتكيفة مع المناخ المحلي
	6	تنشيط حملات تحسيسية حول أهمية حماية البيئة

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

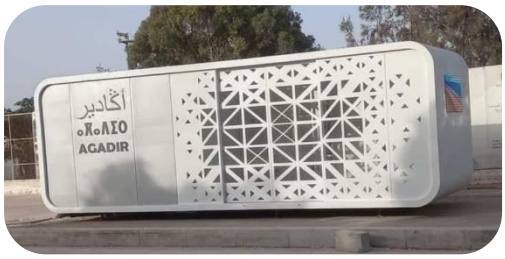
المكون 20 : الوقاية الصحية

حماية صحة المواطنين وتطبيق القواعد الصحية

تأمل جماعة أكادير أن توفر للساكنة والزوار ظروفا تحترم المعايير الصحية وتضع لهذا الغرض مجموعة من الإجراءات المناسبة.

فمن حيث ضمان نظافة الفضاءات العمومية، قررت المدينة، في إطار شراكات قطاع عام/قطاع خاص تهدف إلى تثبيت تجهيزات خاصة بالنظافة والقيام بالتطهير المتكرر.

وثيقة 26 : ملجأ الكلاب الضالة



وثيقة 27 : تثبيت مراحيض عمومية

ومن أجل حماية المواطنين من الكلاب الضالة، تعتزم الجماعة إحداث ملجأ جهوي لاستقبال ورعاية الكلاب والقطط الضالة، وخلق مركز محاربة داء السعار بشكل يتلاءم مع الحاجيات.

ملحوظة: ***انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.***

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون20 : الوقاية الصحية - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
الوقاية الصحية	1	تهيئة وتجهيز ورقمنة المقابر	5 000 000	2022	2027
	2	ملجأ الكلاب	3 000 000	2022	2027

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
الوقاية الصحية	1	تحديث مركز محاربة داء السعار (داء الكلب)

المحور 6
أكادير رقمي

الرفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين من خلال اعتماد التكنولوجيات الحديثة وإنجاح مشروع التحول الرقمي

الشركاء المحتملون

الوزارات، جهة سوس ماسة

الميزانية

40 MDHS

النتائج المرتقبة

- **رقمنة خدمات الجماعة لفائدة المواطن وإحداث مراكز للتكوين الرقمي**
- **الرفع من أداء ومردودية الجماعة**
- **جعل المعطى الرقمي** والبيانات المفتوحة **رافعة لتطوير الجماعة**
- **خلق توأم رقمي لمدينة أكادير**

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 21 : تجربة المواطن

تقديم خدمات رقمية فعالة وسهلة الاستعمال لصالح المواطنين، المرتفقين والشركاء

تضع جماعة أكادير المواطن في قلب الاستراتيجية الرقمية لأكادير الرقمي. حيث أن أحد الأهداف الرئيسية لرقمنة الجماعة هو تيسير التفاعلات بين المواطن والجماعة من خلال:

- تسهيل الولوج إلى المعلومة
- وضوح المعطيات
- النجاعة في معالجة الطلبات والملتمسات التي يتقدم بها المواطن

وستتحقق هذه النتائج بفضل **نشر منصات للخدمات الوطنية** (مثلا watiqa.ma, chikaya.ma, rokhass.ma) وكذا بفضل إنشاء بوابة خدمات إلكترونية **e-services**.

وثيقة 28 : المشهد الرقمي لمدينة أكادير

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 21 : تجربة المواطن - أرقام

الارتقاء بعلاقة المواطن بمصالح الجماعة

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
المنصات الوطنية	1	برنامج تحديث الحالة المدنية
	2	منصة WATIQA.MA
	3	منصة CHIKAYA.MA
	4	منصة MAJALISS.MA
	5	منصة ROKHASS.MA
بوابة E-services	6	الموقع الالكتروني www.Agadir.ma
	7	المساطر الإدارية Chatbot
	8	بوابة E-services

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 22: المردودية

تحسين الأداء داخل الإدارة الجماعية

إن تحسين الخدمات المقدمة للمواطن لن يتأتى بدون تحول حقيقي **للتسيير الداخلي** للجماعة يتأسس على **الدعم التكنولوجي**.

إذ تعتبر إعادة النظر **وتجويد السير الداخلي** للجماعة من اللبنات الأساسية **لتحولها الرقمي**.

والهدف من ذلك هو إنشاء الأدوات الرقمية الضرورية:

- ضمان **التدبير المندمج** لمختلف العمليات بالجماعة.
- **قيادة مشاريع** الجماعة بطريقة محكمة.
- **العمل بكيفية تشاركية** وفعالة.
- إعطاء الانطلاقة للورش المهم المتعلق **بالتدبير الإلكتروني للوثائق** وحماية **أرشيف الجماعة**.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 22: المردودية – أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
نظام تخطيط الموارد الجماعية ERP	1	إحداث نظام تخطيط الموارد الجماعية ERP	5 000 000	2022	2024
بوابة e-service	2	إنشاء بوابة e-service	1 500 000		
أرشفة وتدبير إلكتروني للوثائق	3	أرشفة وتدبير إلكتروني للوثائق	1 500 000		

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
سيرورة العمل	1	إحداث تطبيق رقمي للتدبير المندمج
	2	إحداث مجموعة من أدوات تشاركية (بريد الكتروني، صندوق البريد الالكتروني الآني، التدبير الإلكتروني للوثائق وتشارك الوثائق...)
	3	منصة للتعلم عن بعد E-learning
إعداد التقارير	4	تطبيق برنام لتدبير المشروع
	5	إحداث أداة التقرير الداخلي
تطبيقات المهنة	6	إحداث منصة رقمية لحجز الفضاءات والمعدات (تجهيزات رياضية، قاعات، تجهيزات ثقافية...)
	7	تطبيق تحديد مواقع القبور
	8	تطبيق تدبير خدمة الطب الشرعي
	9	نظام متابعة أسطول الجماعة
	10	نظام متابعة ومراقبة الشكايات والاختلالات
	11	تطبيق تدبير واستعمال مواقف السيارات
	12	تطبيق تدبير الإنارة الذكية
	13	نظام لوحة التحكم الطاقية الشاملة
	14	التدبير الإلكتروني للأرشيف والوثائق
المالية	15	رقمنة أداء الضرائب
	16	إطلاق منصة التدبير المندمج للنفقات-الجماعات الترابية **GID-CT**
	17	إطلاق منصة **@ujour/Indim@j**: التجريد المادي لتدبير المسار المهني والوضعيات الإدارية للموظفين
	18	إطلاق منصة التدبير المندمج للموارد-الجماعات الترابية **GIR-CT**

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 23 : الانفتاح والإشراك

فتح معطيات عبر بوابة بيانات مفتوحة Open Data

إعمالا لمبدأ **الانفتاح والشفافية**، ترتقب جماعة أكادير مجموعة من المبادرات التي ستتيح للأشخاص والمنظمات الولوج إلى **البيانات العمومية** للجماعة.

ويهدف هذا الانفتاح إلى تيسير **الولوج إلى المعلومة** وخلق دينامية التبادل والابتكار. حيث ستنظم لقاءات **هاكاطون** (المطورون المعلوماتيون) من أجل استعمال **البيانات المفتوحة** بغرض إيجاد **حلول مبتكرة** تمكن من الرقي بجودة حياة مواطني المدينة **وحل إشكاليات مشتركة**.

وفي جانب آخر، تطمح الجماعة إلى تطوير **نظام إيكولوجي** متكامل ومحفز على **الابتكار**، عبر جذب **طاقات إبداعية في عالم التكنولوجيا** من مختلف القطاعات (خدمات **IT**، **BPO/ITO**...) وتشجيع **تطوير المقاولات الشابة** في مجال التجديد والابتكار التكنولوجي في إطار خلق **قطب التكنولوجيا والابتكار**.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 23 : الانفتاح والإشراك - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
بوابة Open data	**1**	إنشاء وتعزيز بوابة البيانات المفتوحة Open Data	1 000 000	2022	2024
المرصد الذكي	**2**	إنشاء وتعزيز المرصد الذكي للبيانات	1 000 000		
إعادة تصميم الموقع الإلكتروني	**3**	إعادة تصميم الموقع الإلكتروني agadir.ma وإنشاء بوابات أخرى موازية	1 000 000	2022	2027

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
البيانات	1	إعداد ميثاق البيانات
	2	تثبيت منصة البيانات المفتوحة Open Data
	3	تثبيت المرصد الذكي للبيانات
	4	تنظيم لقاءات الهاكاطون
الثقافة الرقمية	5	إنجاز كبسولات إخبارية وتبسيطية
	6	محو الأمية الرقمية*

*تبسيط ولوج المواطن للمنصات باعتماد تكوينات وخلق قاعات مخصصة لذلك بالمراكز الاجتماعية من أجل تحقيق الادماج الرقمي

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 24 : التوأم الرقمي والأجهزة المتصلة

تحسين أداء الجماعة وخدماتها
عن طريق التوأم الرقمي Digital Twin

في إطار نهجها المتعلق **بمشروع المدينة الذكية**، ستعطي جماعة أكادير الانطلاقة لمشروع خلق **توأم رقمي** لمدينة أكادير. وستمكن هذه الفكرة المبتكرة من إنجاز خريطة المدينة بفضل التكنولوجيات الحديثة والأجهزة الموصولة بشبكة الأنترنت وذلك بهدف إيجاد حلول ناجعة لمختلف إشكاليات المدينة.

حيث أن التوأم الرقمي يمكن توظيفه مثلا من أجل:

- التحكم في مختلف **المؤشرات البيئية**: جودة الهواء، التلوث السمعي، التلوث البصري، والكشف عن الأضرار بطريقة تفاعلية
- **تحسين مداخيل** الجماعة بفضل تدبير جيد لضرائب احتلال الملك العمومي
- تجويد **التخطيط الحضري والتنمية المستدامة** للمدينة
- الرفع من **تسويق المدينة** من خلال إنشاء **زيارات افتراضية** لمختلف المواقع البارزة للمدينة
- ربط جميع **عدادات الماء والكهرباء** بالمرافق الجماعية
- تعميم **السقي الذكي**

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 24 : التوأم الرقمي والأجهزة المتصلة - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
التوأم الرقمي **Digital Twin**	1	تصوير/مسح **3D** لمدينة أكادير بكاملها بواسطة درون، مسح ضوئي **3D** ثابت ومتحرك.	3 000 000	2022	2024
	2	بحث عن البيانات الإدارية (محافظة، وكالة حضرية، جماعة، ولاية...)	1 000 000		
	3	وضع مجسم رقمي **3D** عالي الدقة لمدينة أكادير	5 000 000		
	4	خلق زيارات افتراضية من الداخل للمآثر التاريخية والمواقع البارزة للمدينة	1 000 000		
	5	وضع نموذج لمدينة رقمية خاصة بأكادير على خادم ويب (سيرفور ويب)	5 000 000		
	6	شبكة **IoT**، سقي ذكي وعدادات موصولة بالأنترنت	12 000 000		
إحصاء ضرائب احتلال الملك العمومي	7	إحصاء ضرائب احتلال الملك العمومي بأكادير من أجل ممرات المدينة	2 000 000		

البعد 3

مجلس منفتح

الميزانية 15 MDHS

الرؤية

تعزيز النموذج الديمقراطي والتدبير الدامج عبر حكامة منفتحة متمركزة حول المواطن

النتائج المرتقبة

- **نشر المعلومات ذات المنفعة العامة والترويج لعلامة أكادير**
- **وضع استراتيجية مالية وضريبية استشرافية لضمان التوازنات وإدارة المخاطر المالية**
- **تدبير ناجع للموارد البشرية والمصالح الجماعية في سبيل تحقيق شامل لبرنامج الجماعة**

المحور 7
تواصل مفتوح

إعطاء دينامية لتقاسم المعلومات ذات النفع العام، حشد الفاعلين المعنيين بالتواصل والترويج للعلامة الترابية لأكادير

الشركاء المحتملون

الوزارات، جهة سوس ماسة
الإعلام

الميزانية

5 MDHS

النتائج المرتقبة

- الترويج للعلامة الترابية لأكادير
- تعزيز التواصل الخارجي
- تعزيز التواصل العام والصحفي
- تطوير التواصل الداخلي

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 25 : العلامة الترابية والشراكة الدولية

تكتل المواطنين والشركاء حول العلامة الترابية لمدينة أكادير

تلتزم جماعة أكادير بإعطاء انطلاقة لبرنامج **التسويق الترابي** الذي يهدف إلى تمكين أكادير من علامة ترابية تعزز **الترويج المرئي للمدينة** وتطوير اقتصادها وتقوية مختلف القطاعات الأساسية للمدينة.

وفي هذا الصدد، سيتم إحداث فريق توكل له مهمة **الترويج للوجهة** عند الوكالات الدولية وذلك بتعاون مع الشركاء المحليين والجهويين.

وثيقة 29 : أهداف التسويق الترابي

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 25 : العلامة الترابية والشراكة الدولية – أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

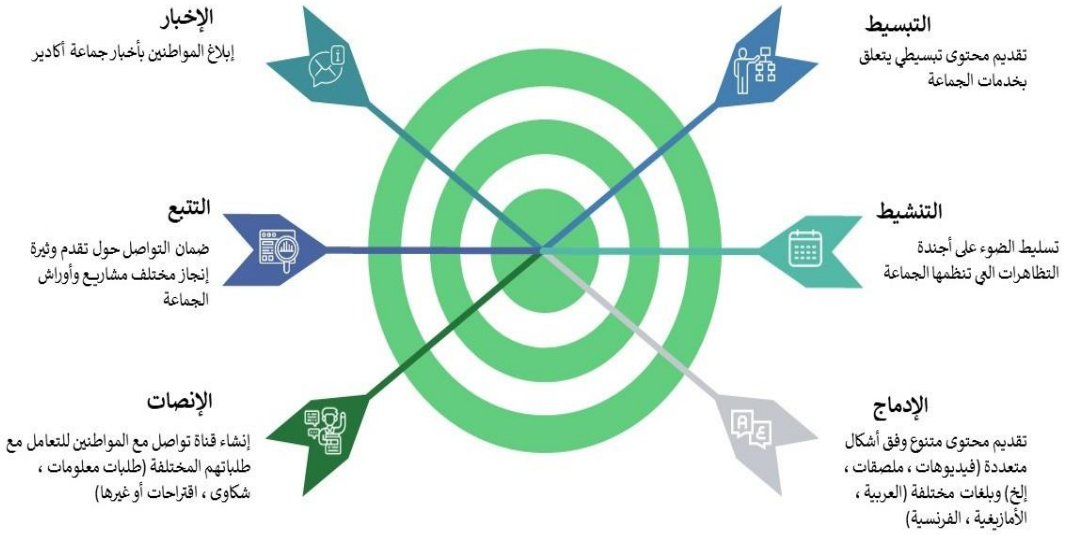
تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
تطوير العلامة الترابية	1	إنشاء العلامة الترابية لأكادير
	2	حملات تواصلية حول العلامة الترابية
	3	إحداث علامة لفائدة المقاولات المحلية
	4	وضع طوطيمات في المواقع البارزة بالمدينة
	5	إنشاء مرشد افتراضي لمدينة أكادير

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 26 : التواصل الخارجي

رفع نسبة الحضور المرئي للجماعة والمشاركة في تحسيس المواطنين عبر قنوات التواصل الخارجي

يشكل التواصل الخارجي **رافعة مهمة** في سبيل تقوية **علاقة الثقة** بين الجماعة والمواطنين.



وثيقة 30 : أهداف التواصل الخارجي للجماعة

تعتزم الجماعة الترابية لأكادير القيام بمجموعة من الإجراءات التي تستهدف تعزيز وتجويد **تواصلها الخارجي**. كما ستعمل على تحسين **حضورها على شبكة الأنترنت** من خلال تنشيط **ونشر المحتويات** في مختلف مواقع التواصل الاجتماعي.

ولهذا الغرض سيتم تسجيل **كبسولات مصورة** بالعربية والأمازيغية والفرنسية حول مختلف التيمات والمواضيع التي ستتناولها الجماعة قصد تبسيط ونشر معلومات مهمة. وسيتم تقاسم هذه الفيديوهات في **شبكات التواصل الاجتماعي** وكذا على **موقع الكتروني جديد** متكامل ومتطور.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 26 : التواصل الخارجي - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
أدوات التواصل الخارجي	1	صيانة الموقع الإلكتروني للجماعة
	2	تطعيم منتظم لمنصة البيانات المفتوحة للجماعة Open Data
الشبكات الاجتماعية	3	تنشيط صفحات فيسبوك وأنستغرام التابعة للجماعة
	4	إنجاز كبسولات فيديو توعوية
	5	إنشاء قناة يوتوب تابعة للجماعة

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 27: التواصل العام والصحفي

تعزيز العلاقة مع الإعلام ومختلف المؤسسات والشركاء

تمكن **العلاقة الجيدة مع وسائل الإعلام** ومختلف المؤسسات من الترويج **لمدينة أكادير** وتبادل الآراء حول إمكانيات تطوير شراكات وفتح نقاش حول الأهداف المشتركة.

وسيتم إعمال عدة إجراءات من أجل خلق وتعزيز علاقات الجماعة مع مختلف الشركاء، مثل تنظيم **ندوات صحفية** منتظمة وتنظيم **حوارات خاصة** مع المنتخبين لتبادل الآراء حول المواضيع المختلفة وكذلك **بث جلسات المجلس** للعموم.

كما ستنفتح الجماعة على مهنيي **الصحافة المحلية والوطنية** قصد **تأسيس مشترك لنموذج جديد للتعاون** جماعة/إعلام.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 27 : التواصل العام والصحفي – أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
التواصل مع الصحافة والإعلام	1	بلاغ صحفي
	2	الملف الصحفي
	3	الندوة الصحفية
	4	حوار خاصة One To One
	5	بنك الصور / خزانة الأفلام
التواصل مع المؤسسات	6	لقاءات دورية
	7	رسائل إخبارية دورية
	8	Emailing رسائل إلكترونية
	9	Idea Labs مختبر الأفكار

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 28: التواصل الداخلي

تجويد أداء الجماعة من خلال التواصل الداخلي الفعال

يعتبر **التواصل الداخلي الناجع** ركيزة أساسية للتدبير الجيد لأي جماعة. حيث يُمَكّن الموظفين والمنتخبين من اتخاد القرارات بدراية كبيرة **وتدبير جيد للمعلومة** في آنه. كما أنه **يقوي إحساس الانتماء** لدى أطر وموظفي الجماعة والتكتل حول القيم المشتركة بهدف **التمثيل الأحسن** للجماعة.

ولهذه الغاية، سيتم وضع عدة إجراءات من أجل ضمان **انسيابية التواصل** الداخلي داخل الجماعة. ولن يتأتى ذلك إلا عبر إنشاء أدوات **العمل التشاركي** وأدوات **التدبير الإلكتروني للوثائق**.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 28 : التواصل الداخلي - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
التواصل الداخلي	1	تطوير أنترنت داخلي بالجماعة
	2	إنشاء أدوات العمل التشاركي (رسائل آنية، بريد إلكتروني، تقاسم الوثائق...)
	3	خلق رسائل إخبارية دورية
	4	خلق اجتماعات دورية منتظمة
	5	إنشاء أداة التقارير الداخلية

المحور 8

مالية متوازنة

وضع استراتيجية مالية وضريبية استشرافية مع السهر على الحفاظ على التوازنات والتحكم في المخاطر

11 مدن ومجتمعات محلية مستدامة

12 الاستهلاك والإنتاج المسؤولان

16 السلام والعدل والمؤسسات القوية

الشركاء المحتملون

الوزارات، BERD

الميزانية

* ميزانية مدرجة في ميزانية المدينة الذكية وفي ميزانية التسيير

النتائج المرتقبة

- تحسين الأداء المالي
- تسييل الأصول
- تنويع مصادر التمويل
- ترشيد ورقمنة العمليات

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 29 : الأداء المالي

توسيع وعاء المداخيل الجبائية وتنشيط التحصيل وعقلنة النفقات

يعكس **الأداء المالي** الصحة المالية للجماعة ويطمئن الشركاء العموميين ويساعد على الحصول على فائض مالي يمكن من **التحسين المستمر لتطور المدينة**. وفي هذا المضمار، ستعطى الأولوية للإجراءات التالية:

- توسيع وعاء المداخيل الجبائية عن طريق مراجعة نسب وأسس الجبايات؛
- تعزيز التحصيل عبر تصفية ما تبقى من التحصيل ومتابعة تقييم حملات التحصيل من أجل الرفع من واردات الجماعة؛
- التحكم في مصاريف التسيير وترشيدها عبر:
  - تقليص المصاريف غير الأساسية؛
  - تسوية الملفات القديمة (طلبات عروض)

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 30 : تسييل الأصول

تسييل الأصول غير الأساسية أو غير الفعالة

مساهمة **بيع الأصول غير الاستراتيجية**، ليس فقط في **خلق منتوجات البيع** بل كذلك في **تقليص كلفات التدبير** المرتبطة بها (حضانة، صيانة...)

ويأتي تسييل الأصول العقارية غير الاستراتيجية (مثلا بقع أرضية غير مستغلة، مرافق مهترئة، ...) كمورد حقيقي للتمويل الإضافي. وهذه هي الخطوات المتبعة:

- تحديد ومتابعة الأصول غير الفعالة والمتدهورة أو المعدّة للبيع؛
- بيع الأصول غير الأساسية في حدود 500 م د ؛ مثلا : عمارة أ، مستودعات أمسرنات، المخيم، المسلخ، المستودع الجماعي.
- تنشيط مداخيل التفويت عبر:
  - تحيين الأساس والقيمة الإيجارية للممتلكات الجماعية
  - خلق عدد كبير من المقاولات المدبرة من أجل خلق منافسة كبيرة
  - مراجعة نموذج التدبير وتعريفات التفويت خاصة بالنسبة لمواقف السيارات وأكادير أوفلا وبصفة عامة احتلال الملك العمومي

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 31 : مصادر التمويل

تنويع مصادر التمويل من أجل دعامة أقوى

تتمتع الجماعة **باستراتيجية تمويل مبتكرة** تمكنها من رفع تحدي التزاماتها: **أول إصدار إجباري** تحققه الجماعة يدخل في إطار المرسوم رقم 2.22.23 بتاريخ 21 يناير 2022 والذي يتيح للجماعات الولوج إلى **التمويل في سوق الرساميل**.

مقاربة المدينة:

- **الانفتاح على التمويل عبر سوق الرساميل**

اصدار السندات: العملية التي سمحت بجمع 1 مليار درهم عن طريق الاكتتاب الخاص مع مستثمرين مؤسساتيين وطنيين ودوليين، مكنت من تنويع مصادر التمويل

- **ترشيد كلفة التمويل** عن طريق التسديد المسبق للمستحقات من الدين الحالي FEC وتحرير القدرات المالية

تم استغلال هذه الفرصة من أجل تسديد مسبق للمستحقات من الدين الحالي **FEC** والذي يبلغ 416 م د قصد تحرير قدراتها المالية لفائدة برنامج التنمية الحضرية PDU

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 32 : رقمنة التدبير المالي

الرقمنة في خدمة المالية

تتيح رقمنة خدمة مالية الجماعة عدة إيجابيات: الرفع من الموارد الجماعية مع خلق فرص التوفير، وضمان المرونة والنجاعة الإجرائية.

وفي هذا الإطار تسعى الجماعة إلى:

- رقمنة الخدمة المالية عبر:
  - النظام المعلوماتي لتدبير الموارد (GIR)؛
  - النظام المعلوماتي لتدبير النفقات (GID)؛
  - منصة رخص؛
  - منصة الخدمة عن بعد لتدبير تسليم شواهد الإعفاء الضريبي.
- رقمنة أداء الضرائب عبر:
  - تطبيق تدبير قاعدة بيانات دافعي الضرائب؛
  - تحسين العنونة؛
  - منصة جمع الضرائب.

المحور 9

حكامة مسؤولة

تنظيم أفضل للإدارة الجماعية وشركائها لخدمة المواطنين في إنجاز برنامج عمل الجماعة

الشركاء المحتملون

BERD (البنك الأروبي لإعادة الاعمار والتنمية)
مؤسسات وطنية
منظمات غير حكومية وطنية ودولية

الميزانية

10 MDHS

النتائج المرتقبة

- الرفع من فعالية التنظيم
- تجويد العمليات الداخلية
- تطوير كفاءات الطاقم الجماعي
- قيادة برنامج عمل الجماعة PAC وتتبع برنامج التنمية الحضرية PDU

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكامة مسؤولة

المكون 33 : التنظيم

تحسين الفعالية التنظيمية للإدارة الجماعية من خلال دليل مرجعي للوظائف والكفاءات

أصبح الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات أداة ضرورية للتدبير التنظيمي سواء في القطاع العمومي أو الخاص. فبالإضافة إلى توضيح أدوار ومسؤوليات كل مرفق وكل شخص، فهو يمكن كل الموارد البشرية من أن تصبح فاعلة في أداء مؤسساتها وتقدم كفاءاتها. وفي هذا الإطار، وضعت جماعة أكادير الفعالية التنظيمية في صلب أولوياتها في الحكامة وستوظف الإطار المرجعي للوظائف والكفاءات كأداة أساسية لإدارة الموارد البشرية الداخلية.

يمكن الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات من:

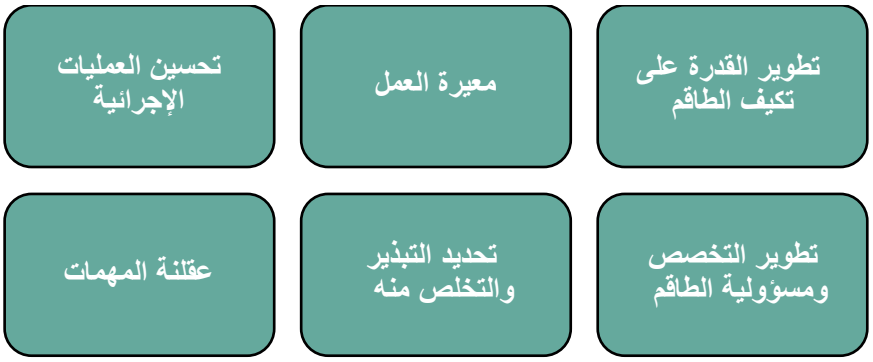
- **تحديد الكفاءات** المثالية المطلوبة لشغل كل منصب من حيث المعرفة (savoir) ومعرفة الفعل(savoir-faire) ومعرفة الكينونة (Savoir-être)
- **تقييم مستوى الكفاءات** واتخاذ الإجراءات الضرورية من أجل تكييف مستوى الكفاءات مع **حاجيات الاستراتيجية الجماعية**
- **استباق الحاجيات في مجال التكوين** والاستعداد **للمهن المستقبلية** التي سيحتاجها التدبير الجماعي.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكامة مسؤولة

المكون 34 : العمليات

تحسين الفعالية الإجرائية لخدمة المواطنين عبر اتباع المبادئ التوجيهية العشر ISO 18091 لفائدة الجماعات المحلية

تطمح جماعة أكادير إلى الرفع والحفاظ على **ثقة مواطنيها**. وتهدف إلى الوصول والمحافظة على **مستوى عالي من الجودة** في نمط اشتغالها من أجل ضمان **رفاهية اقتصادية وتقدم اجتماعي مستدامين** لساكنتها. ويتطلب هذا، **التفاعل ما بين السياسات الوطنية والجهوية** بطريقة متسقة ومتجانسة ومتوافقة. وبالتالي، فمدينة أكادير تنخرط في **نهج تدبير الجودة** الذي يتخذ الأولويات التالية:



البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكامة مسؤولة

المكون 35 : إدارة الكفاءات

التعمق في مجموع المعارف النظرية المكتسبة وتطوير معرفة الفعل (savoir-faire) ومعرفة الكينونة (savoir-être) للموارد البشرية

يعكس **برنامج التكوين** الذي تعتمده جماعة أكادير توجهاتها الاستراتيجية وتطور خدماتها وحاجياتها من الكفاءات الضرورية لتنفيذ برنامج عملها.

ويسعى هذا البرنامج إلى:

- **ابراز الكفاءات** الضرورية لتحقيق أهداف الولاية الانتدابية؛
- تمكين الأعوان والمصالح الجماعية من الوسائل التي تساعدهم على أداء مهماهم وتنمية **قدراتهم على الفعل والابتكار**؛
- مواكبة التطورات المتعلقة **بالمهن المستقبلية** على المدى القصير والمتوسط للإدارة الجماعية وتطوير الطموحات المهنية للعاملين بها.

وتسعى الجماعة إلى هندسة تكوينية شاملة في مجالات عدة من بينها:

- تكوين في الإغاثة؛
- صيانة الأرضيات الرياضية؛
- تدبير المشاريع؛
- تدبير المخاطر؛
- الإدارة المنهجية
- أساسيات الاستقبال؛
- تدبير الوقت والإرهاق؛
- التواصل مع المرتفقين؛
- تدبير الوضعيات الصعبة أثناء استقبال المرتفقين
- تكوين عام حول المساحات الخضراء؛
- التدبير المعقلن للنفقات؛
- تكوين المنشطين حول بنيات استقبال الشباب؛
- تكوين الشرطة الإدارية؛
- تدبير وضعيات العنف؛

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكامة مسؤولة

المكون 36 : تتبع المشاريـع

التدبير الأمثل للمشاريـع ضمان لتنفيذ أحسن لبرنامج عمل الجماعة

تشكل **قيادة** برنامج عمل الجماعة محورا أساسيا لإنجاح تنفيذه. ويتعلق الأمر بمواكبة عن قرب استنادا على مجموعة من **المؤشرات**. وتوجه بصفة منتظمة خلاصات على شكل **لوحة القيادة** إلى **لجنة القيادة** من أجل استباق أية وضعية تعثر وتدبير أي طارئ في آنه.

ولتنفيذ المشاريـع الواردة في برنامج عمل الجماعة، سيُشكّل فريق مصغر **PMO**، الذي شارك في عملية الإعداد، يسهر على تتبع مختلف مراحل الإنجاز ومواكبة الفرق الميدانية في التدبير السريـع والسلس للتعثرات المحتملة. وسيتكلف بما يلي:

- احترام جودة الأشغال
- احترام وتدبير التكلفات والآجال
- التزام الأطراف المتدخلة
- احترام نطاق المشاريع
- الإخبار بمراحل تقدم الأشغال
- تدبير المخاطر

البعد 4

بنية تحتية حديثة

الميزانية 1796 MDHS

الرؤية

جعل أكادير حضرة حديثة ونموذجا للتطور العمراني في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط

النتائج المرتقبة

- **تقوية تدبير الممتلكات والسهر على تخطيط مجالي معقلن من أجل تنمية ثابتة ومنسجمة وعادلة**
- **تمكين المدينة من بنية تحتية قوية قادرة على مواكبة تحولها إلى حضرة حديثة**
- **ضمان تنقل انسيابي ومريح للأشخاص والممتلكات عبر حركية فعالة ومتعددة الوسائط**

المحور 10

تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

تقوية تدبير الممتلكات والتخطيط المجالي للمدينة مع السهر على العدالة الترابية

المشركاء المحتملون

الجهة، الوزارات (السكنى، الداخلية، الطاقة) والعمران

الميزانية

40 MDHS

النتائج المرتقبة

- **توفير تخطيط عمراني استشرافي ودامج** مع خلق مراكز حضرية جديدة
- **تأمين نقل الممتلكات للأجيال القادمة**
- تغطية كافة الأحياء بالعنونة والتشوير
- **تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالمدينة**

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 37 : التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة

تخطيط عمراني استشرافي ودامج
وإبراز 7 مراكز حضرية جديدة بأكادير

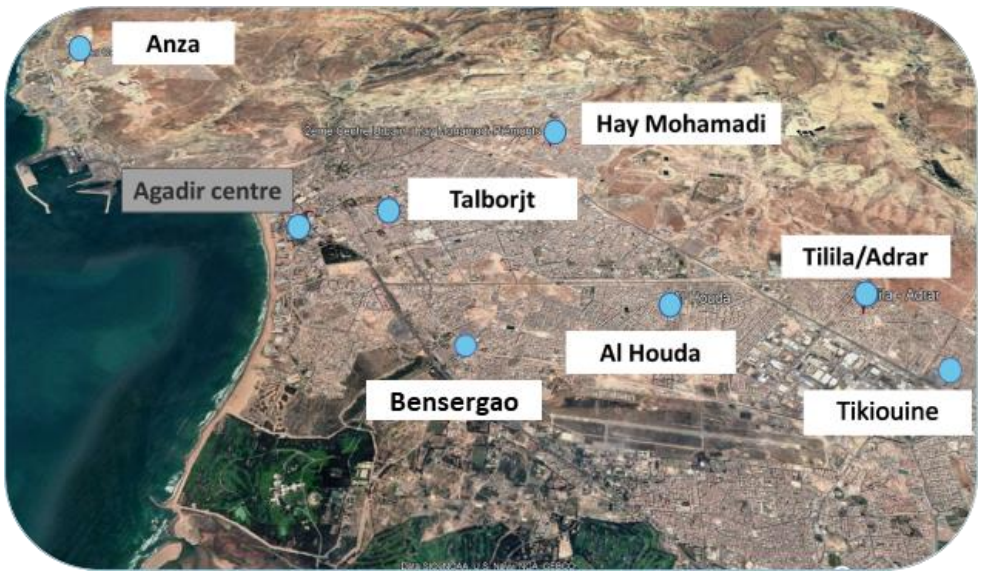
تهدف جماعة أكادير إلى تغطية مجالها الترابي بتصاميم التهيئة القطاعية من أجل توازن واندماج بين مختلف المجالات. كما تسعى إلى تحقيق انسجام تام بين المدينة والطبيعة بدمج البعد الإيكولوجي في كل تصاميمها.

وفي هذا الإطار، بُذلت مجهودات كبيرة لإنجاز مختلف هذه التصاميم وفق شراكة بين المجلس الجماعي لأكادير والوكالة الحضرية، ويوضح الجدول أسفله مراحل تقدمها:

مخطط التهيئة القطاعي	مراحل التقدم
أكادير مركز سياحي (708هـ) أكادير مركز حضري جديد (1176 هـ)	مصادق عليه سنة 2022
الحي المحمدي (815 هـ)	في طريق المصادقة
أكادير جنوب (2458 هـ) (بنسركاو) أكادير تيكوين (ستحدد مساحتها لاحقا)	في طور الإنجاز
أنزا (ستحدد مساحتها لاحقا)	سيتم تحديده

وثيقة 31 : المراكز الحضرية 28/23

وفي إطار نهجها في **التنمية المستدامة** لمدينة أكادير، تعتزم الجماعة **إعادة التوازن بين الأحياء** عبر تهيئة **7 مراكز حضرية جديدة** بكامل متطلباتها بهدف تجويد **الإطار المعيشي** لساكنة المدينة.



وثيقة 40 : 7 مراكز حضرية جديدة

وتتميز هذه المراكز الحضرية الجديدة بتواجد:

- خدمات القرب
- شوارع تجارية وأسواق القرب
- ساحات، فضاءات خضراء، فضاءات الترفيه، ملاعب القرب

وسيتم **تخفيض آثار الكربون** على المدينة من خلال **تقليص حركية السيارات** بها.

ملحوظة : *انظر تفاصيل أكثر في المكونات الأخرى*

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 37 : التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	40.000.000	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة	1	إنشاء 7 مراكز حضرية جديدة	انظر المكونات الأخرى	2022	2027

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة	1	التخطيط المجالي: 1 تصميم مصادق عليه، 3 تصميمات في طور المصادقة و1 تصميم يتم إعداده.

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 38 : تأمين الممتلكات

تأمين **الممتلكات** والمحافظة عليها لفائدة **الأجيال القادمة**

تتوفر مدينة أكادير على **ممتلكات فريدة**. تتضمن عدة منشآت تراثية يتوجب المحافظة عليها. ووعيا منها أن هذا التراث يشكل مصدر **ثروة بالنسبة للمدينة،** ودافع **نقله** من جيل إلى جيل، وكذا **مجالا للنشاط** الاقتصادي المحلي، تعتزم جماعة وضع استراتيجية لحمايته وضمان استمراريته وتجنب تدهوره.

وثيقة 39 : بناية الجماعة من الداخل

وثيقة 38 : إعدادية سوس العالمة من الداخل

وثيقة 37 : بناية بنك المغرب

كما ستشرع الجماعة في إطلاق **برنامج لتسوية وضعية ممتلكاتها العقارية** الحالية عبر **تحفيظها وتسجيلها** وكذا **توسيع وعائها العقاري** قدر المستطاع.

ومن الإجراءات المرتقبة في هذا الإطار:

- **تنفيذ اتفاقية 1990 المتعلقة بالممتلكات الخاصة للدولة** التي تشمل 171 ملكية تؤمن لساكنة أكادير ما مجموعه 193 هـ
- **التحديد الإداري** لأحياء سفوح الجبال وبنسركاو وأغروض وتيكوين وحديقة أولهاو
- **تسوية وضعية المرافق المهمة** مثل سوق الأحد والمعهد الموسيقي وحديقة شارع مولاي عبد الله والمتحف البلدي لمركب أهل سوس وساحة الأمل
- **تصفية** 22 ملف خاص بالتجزئات و11 ملف خاص بالاعتداء

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 38 : تأمين الممتلكات - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
البنايات الجماعية	1	تأهيل البنايات الجماعية - تأهيل **BCH** (المكتب الصحي الجماعي) - إعادة هيكلة بلدية أكادير - تحديث ملحقة تالبرجت - إعادة هيكلة ملحقة خير الدين (ثقافة) - تحديث ملحقة الانبعات - نقل المنتزه الجماعي إلى بيكرّان	40 000 000	2022	20277

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
تأمين الممتلكات	1	تأمين الممتلكات لفائدة الأجيال القادمة
	2	توسيع الوعاء العقاري للجماعة تحسبا للمشاريع القادمة
	3	تثمين الممتلكات الجماعية

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 39 : العنونة والتشوير

تغطية كافة أحياء المدينة بالعنونة والتشوير

يعد نظام العنونة والتشوير عنصرا أساسيا في تنمية المدينة. وبشراكة مع السلطات المحلية، ستقوم الجماعة، بتغطية شاملة لمجالها الترابي بمخطط عنونة كامل وتحديد ترابي ناجع وفعال.

وسيمكن هذا من بلوغ مجموعة من الأهداف، بينها:

- مراقبة وتدبير الأراضي والممتلكات العمومية الحضرية (الطرق، المرافق والتجهيزات المتعددة الاستعمال...)
- تثمين المرافق والخدمات الجماعية (ملحقات، منشآت سوسيو-ثقافية أو رياضية...)
- تثمين المباني والمواقع ذات الأهمية (الترويج السياحي)
- تحسين التموقع والتوجيه باستخدام نظام **GPS** حسب مقاربة دامجة
- تسهيل التدخلات الطارئة (الإسعاف، الشرطة، رجال الإطفاء...)
- تحديد المؤهلات والإمكانيات الضريبية وتحسين المداخيل
- تدبير ناجع لمختلف شبكات المتعاملين
- تخطيط حضري أفضل

ينقسم نطاق مشروع العنونة إلى خمسة أقسام أدناه:

1. **نظام الترميز:**

تحديد نظام الترميز الذي سيتم اعتماده لتنفيذ مختلف العمليات التالية:

1-تقسيم المجال الترابي للجماعة إلى مناطق متجانسة للعنونة، يتكون خاصة من أحياء، قطاعات وتجمعات.

2-تسمية الساحات والطرق العمومية.

3-ترقيم المباني

2. **تصميم العنونة:**

يتم إعداد تصميم العنونة بناء على قاعدة جغرافية تشمل بيانات موثقة حول التقسيم والحدود الإدارية، أسماء الأحياء وتسمية مجموعة الطرق والساحات العمومية.

3. **مخطط وضع اللوحات:**

إعداد مخطط وضع لوحات الساحات والطرق العمومية وتحديد أنظمة وأماكن تثبيتها.

4. **السجل العام للعناوين**

يأخذ شكل قاعدة معطيات متعلقة بالعنونة اعتمادا على طبيعة المعلومات التالية:

أ-معلومات متعلقة بالموقع: اسم المقاطعة، اسم الملحقة الإدارية، اسم الحي،

ب-معلومات متعلقة بالساحات والطرق العمومية: نوعية الطرق (شارع، محج، زنقة، ممر، إلخ)، نقطة البداية ونقطة النهاية، الطول والعرض

ج-المعلومات المتعلقة بالمباني المبنية: تسمية المباني، رقم المدخل الرئيسي، استعمال (سكن، تجاري، صناعي، مهني، خدمات، مرفق عمومي، إلخ)، عدد الطوابق والمحلات أو الشقق المكونة لها، الأرقام، ونمط الاستغلال،

5. **التجسيد بالفضاء العمومي**

مشروع تثبيت فعال للوحات تسمية الساحات والطرق العمومية، وترقيم المباني بما يتوافق مع جميع القواعد والتدابير المعمول بها في هذا المجال: قياس وأبعاد اللوحات، المواد، الألوان، التشكيلة، الخطوط ونوعية حروف الكتابة، الشعار إلخ.

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 39 : العنونة والتشوير- أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
العنونة والتشوير	1	العنونة وإحداث سجل عام للعناوين

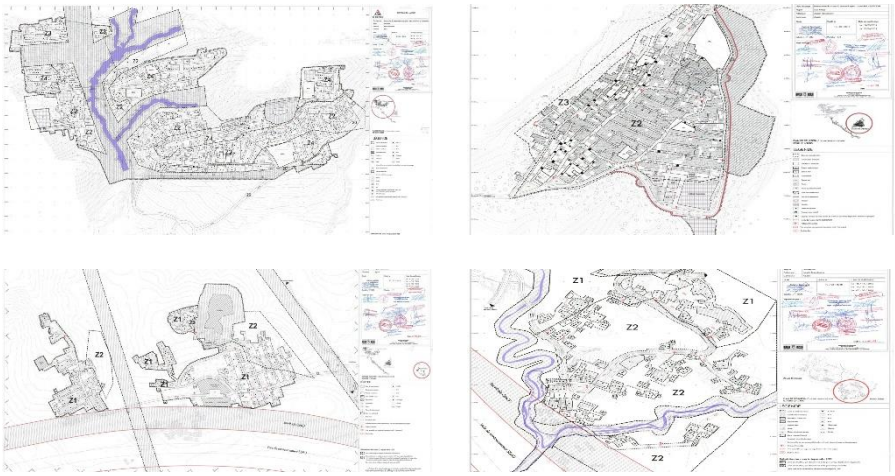
البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 40 : الأحياء ناقصة التجهيز

إعطاء الأولوية للأحياء ناقصة التجهيز

يشغل **تحسين ظروف** عيش الساكنة **بالأحياء ناقصة التجهيز** مكانة مهمة في برنامج عمل الجماعة. فقد مكنت دراسات الجرد المنجزة طيلة مرحلة التشخيص من تحديد عدة أحياء تتطلب تدخلات لتأهيلها وتوفير الخدمات الحضرية بها. ويتعلق الأمر بالأحياء التالية:

- أنزا / تدارت
- سفوح الجبال
- أغروض / بنسركاو



وثيقة 41 : تصاميم إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز

وتكمن الأهداف الرئيسية المتوخاة من هذا التدخل في **إدماج الأحياء في وضعية هشة** داخل النسيج الحضري، **وحماية المحيط السوسيو-اقتصادي** و**تسوية الوضعية العقارية**.

ملحوظة : *انظر تفاصيل أكثر في المكونات الأخرى*

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 40 : الأحياء ناقصة التجهيز - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
الأحياء ناقصة التجهيز	1	تنفيذ تصاميم تهيئة الأحياء ناقصة التجهيز
	2	تعزيز المرافق ذات الأولوية
	3	تحسين الطرق والإنارة والفضاءات الخضراء والمرافق الرياضية والثقافية والترفيهية

المحور 11

بنية تحتية حضرية

تمكين المدينة من بنية تحتية قوية قادرة على مواكبة تحولها إلى حاضرة حديثة

الشركاء المحتملون

الجهة، الوزارات (السكنى، الداخلية، الطاقة) والعمران

الميزانية

1 436 MDHS

النتائج المرتقبة

- **تقوية البنيات التحتية وإعادة هيكلة الطرقات**
- **توفير المنتزهات والحدائق والأحزمة الخضراء**
- **تعزيز المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية**
- تحويل مدينة أكادير إلى حاضرة حديثة من خلال برنامج التنمية الحضرية 20-24

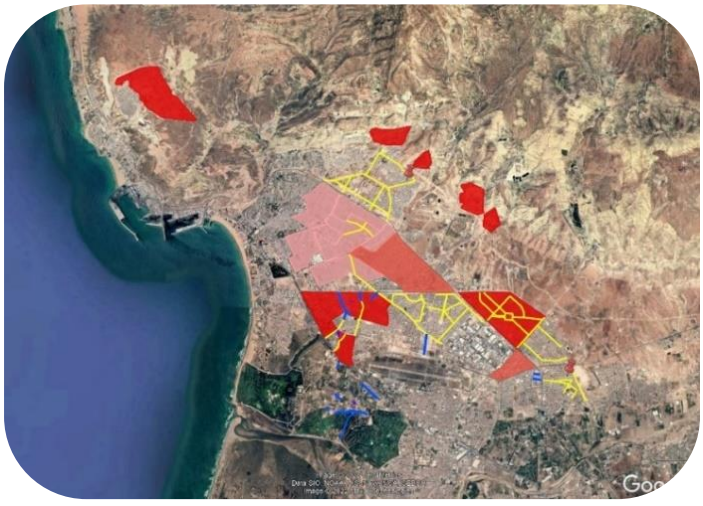
البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 41 : الطرق والإنارة

تقوية 250 كلم من الطرق والإنارة
بميزانية قدرها 1376 م د

بهدف **تطوير البنيات التحتية الأساسية** حسب حاجيات الحركية والتنقل، ستطلق جماعة أكادير **برنامجا جديدا للبنيات التحتية** يهم:

- إعادة هيكلة أو بناء طرق وأرصفة ومرائب
- التشوير الأفقي والعمودي في 36 محورا مهما وممرات الراجلين
- تهيئة 94 ملتقى والرد على 179 طلبا تقدم بها المواطنون
- تهيئة ساحات صغيرة وحدائق مصغرة وأثاث حضري
- تقوية وتمديد شبكة مياه الأمطار الحالية
- تعميم الإنارة LED



وثيقة 42: الطرق وتأهيل الأحياء

ملحوظة : انظر المكون (44) للتتمة المشاريع

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 41 : الطرق والإنارة – خريطة وأرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

المشروع	الصنف	التكلفة	المشروع بداية (انطلاق الدراسات)	المشروع نهاية (نهاية الأشغال)
الأحياء ناقصة التجهيز (سفوح الجبال)	إعادة تهيئة الأحياء	90 000 000	2022	2023
تيليلا / ادرار الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	90 000 000	2023	2024
تيليلا / ادرار الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	90 000 000	2024	2025
أنزا العليا الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	90 000 000	2024	2025
أنزا العليا الشطر 2	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	35 000 000	2025	2026
الخيام، أمسرنات، مولاي رشيد	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	50 000 000	2025	2026
الحي المحمدي	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	80 000 000	2025	2026
فونتي العليا - بوتسرا	إعادة تهيئة الأحياء	30 000 000	2024	2025
الحي الصناعي، الحي الحسني	إعادة تهيئة الأحياء	18 000 000	2026	2027
حي الزيتون	إعادة تهيئة الأحياء	15 000 000	2024	2025
أكادير المركز – الشطر 1	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	20 000 000	2024	2025
أكادير المركز – الشطر 2	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	25 000 000	2025	2026
الداخلة، القدس – الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء	30 000 000	2025	2026
الداخلة، القدس – الشطر 2	إعادة تهيئة الأحياء	40 000 000	2026	2027
تمديد الطريق الفرح في اتجاه مدار **BEO P1**	إحداث الطرق	9 435 000	2025	2026
تمديد الطريق الفرح في اتجاه مدار **BEO P2**	إحداث الطرق	5 100 000	2025	2026
تمديد الطريق الفرح في اتجاه مدار **BEO P3**	إحداث الطرق	2 720 000	2025	2026
طريق الفرح – شق 1	إحداث الطرق	850 000	2025	2026
ربط الوفاق وابن خلدون	إحداث الطرق	1 800 000	2025	2026
ولوج مسبح أغروض	إحداث الطرق	1 040 000	2024	2025
أغروض رزق	إحداث الطرق	4 615 000	2025	2026
أغروض شق 1	إحداث الطرق	715 000	2025	2026
أغروض شق 2	إحداث الطرق	1 885 000	2025	2026

المشروع	الصنف	التكلفة	المشروع بداية (انطلاق الدراسات)	المشروع نهاية (نهاية الأشغال)
أغروض شق 3	إحداث الطرق	975 000	2025	2026
أغروض طريق مهيكلة 1	إحداث الطرق	14 300 000	2025	2026
أغروض طريق مهيكلة 2	إحداث الطرق	14 300 000	2026	2027
تمديد مهدي بن عبود	إحداث الطرق	13 860 000	2026	2027
ربط أسكا والمركب الثقافي جزء 1	إحداث الطرق	1 122 000	2024	2025
ربط أسكا RN1 جزء 2 (Ferrailleurs)	إحداث الطرق	2 610 000	2026	2027
إحشاش – الصفاء	إعادة تهيئة الأحياء	50 000 000	2026	2027
المسيرة - سيدي يوسف - رياض السلام	إعادة تهيئة الأحياء	45 000 000	2026	2027
النجاح، بوركان، الوفاء	إعادة تهيئة الأحياء	28 000 000	2026	2027
تاسيلا 3	إعادة تهيئة الأحياء	20 000 000	2024	2025
الهدى، السلام	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	40 000 000	2025	2026
بنسركاو	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	40 000 000	2026	2027
تيكوين	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	25 000 000	2026	2027
تعميم مصابيح LED وإعادة تأهيل شبكة الإنارة العمومية	إنارة عمومية	280 873 000	2022	2027
الإضاءة الذكية والإدارة عن بعد	إنارة عمومية	46 000 000	2022	2027
تعميم LED في المباني الجماعية	إنارة عمومية	3 000 000	2022	2027
مشروع توعوي حول ترشيد الاستهلاك الطاقي	إنارة عمومية	100 000	2022	2027
تنفيذ نظام مراقبة الطاقة للمباني الجماعية	إنارة عمومية	3 600 000	2022	2027
مدينة شمسية :تأهيل المباني، محطات الضخ، محطات شحن السيارات الكهربائية باستخدام محطات الطاقة الشمسية	إنارة عمومية	12 000 000	2022	2027
التنقل الكهربائي	إنارة عمومية	400 000	2022	2027
تركيب محطات شحن للسيارات الكهربائية	إنارة عمومية	1 200 000	2022	2027
تنفيذ مشروع توعوي على مستوى المدارس(حول الطاقة)	إنارة عمومية	500 000	2022	2027
النجاعة الطاقية و الإنارة EESL) (Labمنصة تعليمية ومركز تدريب	إنارة عمومية	2 000 000	2022	2027
البرنامج المديري للصرف الصحي	الصرف الصحي	60 000 000	2022	2027

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 42 : المساحات الخضراء

توفير **المنتزهات والحدائق والأشرطة الخضراء** بميزانية قدرها 280 م د

يتجلى طموح مدينة أكادير في ارساء **أحياء هادئة، دافئة** وغنية **بالفضاءات الخضراء** وتأهيل وتنشيط الأحياء الحالية.

وثيقة 43 : فضاء أخضر – حديقة ابن زيدون

وتتأسس هذه العملية على دراسة معمقة لعناصر متعددة تمكنت من الاستجابة لمختلف الحاجيات **والإكراهات البيئية** ومنها:

- أنواع الأشجار
- أثاث مبتكر وذو جودة
- نظام سقي ذكي ومتكيف مع الجفاف
- إعادة استعمال المياه العادمة بعد معالجتها

75% من المساحات الخضراء تسقى بالمياه العادمة*

* دراسة أنجزتها RAMSA تؤكد قدرة السقي بنسبة 100% للمساحات الخضراء بالمدينة بواسطة المياه العادمة.

المصدر: CES-MED, RAMSA

ملحوظة : *انظر المكون 44 (**PDU**) لتتمة المشاريع*

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 42 : المساحات الخضراء - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
المساحات الخضراء	إعادة هيكلة الشريط الأخضر تدارت – أنزا	40 000 000	2024	2025
	المنتزه الحضري شارع العيون – بنسركاو	55 000 000	2025	2026
	الشريط الأخضر / الغابة الحضرية الحي المحمدي	96 000 000		
	الحزام الأخضر الحي المحمدي	24 000 000		
	المنتزه الحضري النجاح	30 000 000	2023	2024
	تهيئة الشريط الأخضر الوفاء الرجاء في الله الفضية	20 000 000	2024	2025
	ضفاف وادي تيليلا	6 500 000	2023	2024
	المساحات الخضراء بالمحاور الرئيسية - تيليلا	8 500 500	2014	2017

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 43 : المرافق

تعزيز المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية

تعتزم جماعة أكادير **إحداث وتجديد وتطوير أو إعادة تنظيم عدة مرافق** في مختلف القطاعات، **لتنضاف بذلك إلى التي أدرجت في برنامج التنمية الحضرية**. والهدف منها هو **تحسين وتنويع الخدمات** المقدمة للمرتفقين.

وفي أفق مدينة ذكية ومستدامة، تسعى جماعة أكادير إلى إدماج أكبر عدد ممكن من العناصر الإيكولوجية والذكية في عملية إحداث المرافق:

- هندسة معمارية مبتكرة تحترم طابع المدينة
- جودة البناء والتهيئة من الطراز العالمي
- حلول مستدامة من الإسمنت التي تجمع بين الجمالية والبيئة
- تعزيز محيط الأشجار بغطاء نباتي
- ترشيد الطاقة عن طريق التحكم في الإنارة بواسطة الأجهزة المتصلة
- تعميم تقنية **LED**
- أثاث حضري مبتكر للحماية من شدة الحرارة
- إحداث أو تأهيل باحات اللعب وملاعب بالعشب الاصطناعي أو الريزين الاكريليكي.

ملحوظة *: انظر المكون 44 (**PDU**) لتتمة المشاريع*

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 43 : المرافق – خريطة وأرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
المرافق	المرافق الرياضية	317 000 000	2022	2027
	المرافق الثقافية	88 200 000		
	المرافق الاجتماعية	74 000 000		
	المرافق الاقتصادية	42 000 000		

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 44 : برنامج التنمية الحضرية 2020 - 2024

تحويل مدينة أكادير إلى حاضرة حديثة من خلال برنامج التنمية الحضرية 2020 - 2024

أعطى صاحب الجلالة الملك محمد السادس، في 04 فبراير 2020، انطلاقة برنامج التنمية الحضرية لمدينة أكادير، يهدف إلى **تحويل مدينة أكادير إلى مدينة كبرى** ذات **بنية تحتية حضرية حديثة** و**مرافق متطورة.**

يمتد هذا البرنامج على **فترة 2020 – 2024** ويتمحور حول **6 محاور و94 مشروعا** تهم البنية التحتية، التنقل، الصحة، التربية، الرياضة والثقافة.

يبلغ الغلاف المالي لإنجاز هذا البرنامج **6.2 مليار درهم** وقد حشد العديد من الشركاء، بما في ذلك الجماعة، التي رصدت تمويلا يصل إلى **2 مليار درهم.**

يشمل برنامج عمل الجماعة **تمويل حصتها المالية في برنامج التنمية الحضرية** والتي تصل **1,7 مليار درهم**

الوثيقة 44: تهيئة مدخل المدينة بنسركاو

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11: بنية تحتية حضرية

جدول المشاريع

المحور 1: إنجاز الخط الأول من الحافلات ذات مستوى عال من الخدمة بمدينة أكادير

المحور	المشروع
إنجاز الخط الأول من الحافلات ذات مستوى عال من الخدمة بمدينة أكادير	إنجاز الخط الأول من الحافلات ذات مستوى عال من الخدمة بمدينة أكادير

المحور 2: الترويج الثقافي وتثمين التراث والفضاءات الدينية

المحور	المشروع
حماية وتثمين التراث	إعادة تأهيل قصبة أكادير
	تثمين موقع الشعار الوطني
	تهيئة ساحة الذاكرة وانشاء متحف التراث الأمازيغي
	تهيئة كورنيش الذاكرة (Anciens، احشاش، فونتي، تالبرجت)
	إعادة تأهيل المقر القديم لبنك المغرب وتحويله إلى متحف إعادة الإعمار وذاكرة أكادير
	إعادة تأهيل المباني القديمة وتحويلها إلى فضاءات الثقافة
	إعادة تأهيل الساحات القديمة بعد زلزال أكادير
تعزيز الفضاءات والمنشآت الدينية	بناء مركب ديني، إداري وثقافي بحي فونتي
	بناء مسجد السلام
الترويج الثقافي	بناء مركز المصادر الوثائقية والمكتبة الإعلامية لمدينة أكادير
	انشاء وتأهيل شبكة القراءة العمومية
	بناء مركز ثقافي بحي فونتي
	تأهيل مسرح الهواء الطلق – شارع محمد الخامس
	إنشاء وتجهيز مركز التفتح الفني والثقافي (مدرسة اليوسفية – تالبرجت)

المحور3: المحافظة على البيئة وتهيئة المساحات الخضراء

المحور	المشروع
تهيئة وتجهيز الحدائق	تهيئة المنتزه الحضري ابن زيدون
	إعادة تأهيل حديقة أولهاو
	إنجاز المنتزه الحضري الانبعات
	إنجاز منتزه تيكوين
تهيئة المساحات الخضراء والساحات العمومية	تأهيل حديقة للا مريم
	تأهيل حدائق أحياء الشرف وتدارت
	تهيئة المساحات الخضراء بأنزا
	تهيئة المساحات الخضراء ببنسركاو
	تهيئة المساحات الخضراء بتيكوين
	تهيئة ساحة عمومية بالحي المحمدي
	تهيئة ساحة عمومية بحي الهدى
	تهيئة المساحات الخضراء بحي تيليلا
	تجديد أثاث شوارع المدينة

المحور4: تعزيز المرافق الاجتماعية الأساسية وتحسين إطار العيش

المحور	المشروع
إحداث بنيات تحتية وإعادة تأهيل المرافق الاجتماعية الرياضية والتربوية والصحية	إنشاء قاعة متعددة الاستعمالات، حي رياض السلام
	تهيئة مركبين اجتماعيين ثقافيين: تيكوين وأمسرنات
	إنشاء فضاء الأنشطة الاجتماعية، حي أمسرنات
	إنشاء مركز نسوي ودار الشباب بحي رياض السلام
	إنشاء 20 ملعبا للقرب
	إنشاء مسبح أولمي بحي فونتي
	إنشاء قاعة مغطاة كبرى بمنطقة الملعب
	إعادة تأهيل ثلاث قاعات مغطات: الانبعات، الزرقطوني والقدس
	تهيئة المركب الرياضي - أنزا
	إنشاء مركز اجتماعي رياضي- صنف أ (حي فونتي)
	نشاء مركز اجتماعي رياضي- صنف أ (حي أدرار)
	إنشاء قاعة مغطاة بحي الهدى
	إنشاء قاعة مغطاة بالحي الحسني
	إنشاء قاعة مغطاة بتيكوين
	إنشاء قاعة مغطاة بأنزا المركز
	إنشاء قاعة مغطاة بأنزا العليا
	إنشاء مسبح ببنسركاو الوفاق
	إنشاء مسبح بالحي المحمدي
	إنشاء مسبح ببنسركاو أغروض
	إنشاء مسبح بحي الهدى
	بناء مدرسة ابتدائية حفصة أم المؤمنين بأنزا العليا
	بناء مدرسة ابتدائية عسو ابوسلام حي الفرح بنسركاو
	بناء مدرسة ابتدائية اليرموك الحي المحمدي
	بناء مدرسة ابتدائية سيدي بوغافر حي فونتي العليا
	بناء ثانوية اعدادية سعد بن أبي وقاص تيكوين أساكا
	بناء ثانوية اعدادية "الهدى" حي الهدى
	بناء ثانوية اعدادية عائشة أم المؤمنين أغروض
	بناء ثانوية اعدادية محمد خير الدين حي فونتي
	تعويض وتوسيع ثلاث قاعات دراسية بمدرسة التقدم حي الهدى
	تعويض وتوسيع قاعتين دراسيتين بالوحدة المدرسية تاكيت نعبد الرحمان
	توسيع ست قاعات دراسية بالثانوية الإعدادية ابن طفيل دوار أمزيل بنسركاو
	تعويض وتوسيع أربع قاعات دراسية بالثانوية الإعدادية ادريس الحريزي تيكوين
	توسيع ست قاعات دراسية بالثانوية التأهيلية أبو عباس السبتي بنسركاو
	بناء فضاءين لصحة الشباب بأنزا وتالبرجت
	بناء وتجهيز مركز إعادة التأهيل
	بناء وتجهيز مركز تشخيص مرض السل وأمراض الجهاز التنفسي
	بناء وتجهيز مصحة النهار لأكادير
	تتميم بناء وتجهيز مستشفى الأمراض النفسية
إحداث\ تجديد مجموعة من الأسواق	بناء سوق السمك ومطاعم في باب المرسى وفي أحياء أخرى
	إعادة تأهيل السوق البلدي، أكادير المركز
	إحداث سوق بتدارت وأنزا العليا وبلوك د
	إعادة تأهيل السوق البلدي - تالبرجت
	تهيئة سوق تيكوين ومحيطه ونقل تجار قطع الغيار المستعملة والمتلاشيات
تحسين إطار العيش	التأهيل العمراني للأحياء ناقصة التجهيز بتيكوين ومجالات أخرى 1
	التأهيل العمراني للأحياء ناقصة التجهيز بتيكوين ومجالات أخرى 2

المحور 5: تقوية البنيات التحتية والتخفيف من الازدحام المروري بمدينة أكادير

المحور	المشروع
إنجاز الطريق المداري الشمالي الشرقي	إنجاز الطريق المداري الشمالي الشرقي
إعادة تهيئة وتوسيع الطريق السريع	إعادة تهيئة وتوسيع الطريق السريع
تأهيل وتهيئة مداخل المدينة	تهيئة مداخل المدينة أنزا وبنسركاو وتيكوين
تهيئة الشوارع وطرق القرب وإنجاز مرآب تحت أرضي	تأهيل شارع محمد الخامس
	تهيئة المحور الطرقي شرق غرب
	تهيئة \ توسيع مجموعة من الأزقة والشوارع بالمدينة
	إعادة تأهيل وتقوية طرق القرب في مختلف أحياء المدينة
	إنجاز مرآب تحت أرضي الانبعاث
	تقوية الإنارة العمومية
تركيب نظام مندمج لكاميرات المراقبة	تركيب نظام مندمج لكاميرات المراقبة

المحور 6: التهيئة الحضرية وتأهيل المنطقة السياحية لأكادير

المحور	المشروع
التهيئة الحضرية التهيئة الحضرية وتأهيل المنطقة السياحية لأكادير وتأهيل المنطقة السياحية لأكادير	إنجاز مكتب المعلومات السياحية ومركب إداري للشاطئ
	تأهيل حديقة وادي الطيور
	تهيئة فضاء ترفيهي ومنطقة خضراء
	تهيئة مخطط المرور والمسارات السياحية بالمدينة
	إعادة تهيئة الكورنيش
	تطوير الشبكة الطرقية وتهيئة مختلف المرافق والإنارة العمومية
	تهيئة المساحات الخضراء بالمنطقة السياحية
	دعم وتعزيز الأثاث الحضري (أثاث الشوارع)
	تهيئة مرافق القرب الرياضية والترفيهية
	بناء متحف تيمتار
	تركيب التجهيزات العمومية

المحور 12

حركية متعددة الوسائط

ضمان تنقل انسيابي ومريح للأشخاص والممتلكات عبر نقل ناجع متعددة الوسائط

الشركاء المحتملون

الجهة، FART، جماعات أخرى

الميزانية

320 MDHS

النتائج المرتقبة

- **إعادة هيكلة وتحسين نقط الاستبدال والتوقف**
- **السهر على أمن وراحة مستعملي الطريق** عبر نظام النقل الذكي
- **التكامل بين مختلف وسائل التنقل**
- **تجويد عرض المرابد**

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 حركية متعددة الوسائط

المكون 45 : النقل متعدد الوسائط

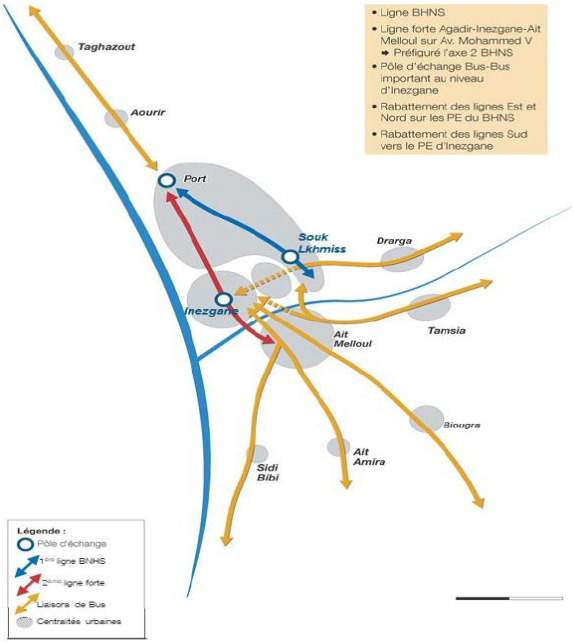
إحداث **3 خطوط** على مسافة **45 كلم**
وضمان **أقطاب تبادل فعالة**

من أجل تمكين أكادير الكبرى من عرض نقل عمومي ذي جودة عالية وقادر على الرفع من نسبة مستعملي النقل العمومي بواسطة الحافلة، تم إنجاز دراسة تهم إعادة هيكلة شبكة الحافلات من طرف شركة التنمية المحلية للنقل والتنقل أكادير الكبير، والتي ترمي إلى إعطاء الانطلاقة لأول خط من الحافلات عالية الجودة **BHNS**. وستشكل هذه الشبكة المندمجة والمتكاملة الأرضية التي سيتأسس عليها العرض المادي للعقد المستقبلي لأي تدبير مفوض للنقل العمومي بالحافلة كخدمة عمومية ترتقب انطلاقتها في غضون سنة 2023.

وستُمكن شبكة النقل العمومي (حافلات وحافلات عالية الجودة **BHNS**) من تنقل ما يقارب 290000 راكب يوميا.

شبكة معززة بالخطوط القوية التالية:

- **الخط الأول للحافلات عالية الجودة الذي يربط بين أكادير وتيكوين؛**
- **خط ثان قوي يربط بين أكادير وإنزكان وأيت ملول استجابة للطلب القوي الصادر من هذه الجماعات الثلاث.**
- **خط ثالث قوي يربط بين الدراركة وإنزكان. ومن مميزاته أنه يعزز الربط الشبكي لشبكة TCSP لأكادير الكبرى، بواسطة الخطين 1 و2 هذا الخط بضمان شبكة من شبكة النقل العام في الموقع الخاص بأكادير الكبرى، من خلال الربط بالخطين 1 و2، عبر محوري الاستبدال إنزكان وسوق الخميس.**



أداء أمثل للشبكة

<u>هيلكة جديدة للشبكة مبنية على تراتبية الخطوط</u>

يتم تنظيم الشبكة الجديدة لحافلات أكادير الكبرى على أساس 4 أنواع من الخطوط:

- خطوط **TCSP** (خطوط الحافلات عالية الجودة **BHNS**): خط معزز. وتتكون من خط **BHNS** بطول 15,5 كلم.
- خطوط رئيسية يتجلى دورها في تعزيز الربط بين خطوط شبكة **TCSP** وسط المدينة كاستجابة لأهداف التنمية المهيكلة. وتتكون من 14 خط رئيسي وتشتغل بوثيرة منتظمة وفعالة.
- خطوط شبه حضرية توكل لها مهمة نقل الزبناء من المناطق الحضرية البعيدة إلى المراكز الأساسية بالمدينة. وتتوفر هذه الشبكة المهيكلة من 12 خطا شبه حضري.
- خطوط الخدم: تتكون من
- 11 خطا وتتكلف بتزويد الأماكن الأقل كثافة وربط الركاب بالخطوط المركزية الأخرى.

ويتبين من هذه الأنواع الأربعة من الخطوط أن هذه الهيكلة التراتبية ستمكن من اشتغال أمثل للشبكة ومن تكامل أحسن بين جميع هذه الخطوط.

شبكة من الحافلات تجمع بين الوظيفية والمردودية

ستمكن هذه الشبكة المهيكلة من الحافلات المقترحة من الرفع من مستوى العرض الشامل للشبكة عبر تغطية مسافة مهمة كنتيجة مباشرة لوثيرة المرور المتوقعة. ورغم أن عدد الخطوط لم يتغير كثيرا بالمقارنة مع الوضع الحالي، علما أن الشبكة توفر تغطية مجالية لجميع تراب المدينة، فإن ما شهد تطورا هو عدد الحافلات الموجهة لكل خط من أجل توفير خدمة ممتازة.

ولهذا فإن النسبة الكيلومترية للمسافر التي تقدر بحوالي 3,8 مسافرين لكل كيلومتر في مجموع الشبكة تعتبر على المستوى الإجرائي مؤشرا على السير الجيد لكامل الشبكة. وتجدر الإشارة إلى أن هذه النسبة تتجاوز معدل أغلبية الخطوط الرئيسية، حيث أنها تنقل لوحدها يوميا حوالي 58% من إجمالي مستخدمي الشبكة.

التطور المرتقب لشبكة TCSP

ستدشن أكادير الكبرى في القريب العاجل دراسة جدوى تتعلق بخطي نقل عمومي ذو ممر خاص (أحادي الممر) (**TCSP**). يهم الخط الأول شريط/مسار "أكادير – بنسركاو – الدشيرة – إنزكان – أيت ملول – الدراركة". أما الخط الثاني فسيخصص للشريط/المسار "إنزكان – الدشيرة – تيكوين – الدراركة". والهدف من إطلاق هذين الخطين هو تمكين أكادير الكبرى من شبكة **TCSP** التي ستشكل فيما بعد أساس شبكة النقل العمومي وستتموقع بالتالي كخطوط مهيكلة للشبكة.

بيانات	2019	2023 مع حافلات عالية الجودة	2030 مع حافلات عالية الجودة وخطوط الاختبار	
السكان: س	1 689 440	1 847 710	2 140 720	
الركاب السنويون: ر	52 597 700	67 682 667	78 811 800	49,80%

الإنتاج الكيلومتري السنوي: كم	17 698 700	20 290 264	24 326 900	37%
عدد الحافلات المستخدمة	190	225	262	36,80%
طول الخطوط	612	573	631	

مؤشرات أداء شبكة الحافلات	2019	2023 مع حافلات عالية الجودة	2030 مع حافلات عالية الجودة وخطوط الاختبار	
عرض المسافة الكيلومترية عدد كلم / سكان كلم/س	10,5	11,1	11,4	8,20%
الركاب / السكان ر/س	31	37	37	18,30%
الكيلومترات السنوية / طول الخط	14 460	17 867	19 287	29,90%
ركاب / كيلومتر	3	3,3	3,2	
الكيلومترات السنوية / الحافلة	93 151	91 068	92 851	

المصدر :دراسة إعادة هيكلة الشبكة في نطاق التدبير المفوض لخدمة النقل العمومي لمستقلي الحافلات بأكادير الكبرى **(تقرير المهمة 4)**

ومن أجل ضمان **أداء جيد لشبكة الحافلات،** وخاصة الخطوط الرئيسية، تعتزم الجماعة وضع **إجراءات المصاحبة** الضرورية لتيسير ولوج المستعملين:

- إحداث ممرات خاصة بالحافلة و**ممرات الولوج**
- إنشاء **أماكن مرور الراجلين** واضحة وواسعة تمكن المستعملين وخاصة **ذوي الإعاقة الحركية** من ولوج أسهل
- تشوير وتحديد ممر الحافلة بواسطة **علامات تشوير أرضية**
- تثبيت **يافطات ولوحات توجيه** مناسبة

ملحوظة: *انظر المكون 44 (PDU) لتتمة المشاريع*

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 45 : النقل متعدد الوسائط - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
النقل متعدد الوسائط	1	خطوط BHNS	200 000 000	2022	2027

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
النقل متعدد الوسائط	1	تحسين أداء شبكة الحافلات وإعادة التفاوض على العقد مع المتعهد

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 46 : نظام النقل الذكي

التكنولوجيا في خدمة أمن وراحة المستعملين

من أجل ضمان ربط المحطات مع وسط المدينة، تعتزم الجماعة إدماج نظام **النقل الذكي** الذي سيوفر أمن السكان والزوار وكذا مقروئية الأثمنة ومراقبة الحافلات عبر:

- تطبيق متعدد الوسائط يجمع كل وسائل النقل العمومي بالمدينة (BHNS، حافلات، سيارات)
- تحديد مواقع آنية localisation للحافلة التابعة لخط محدد
- إمكانية شراء التذاكر أو الاشتراك، والتحقق من التذكرة عند ولوج النقل العمومي

- إنذارات **وإشعارات** عند وقوع اضطرابات في الشبكة، واقتراح مسارات وحلول بديلة
- **التعاون مع شركاء** مثل Google Maps من أجل الحصول على مسارات كاملة لفائدة وسائل النقل العمومي.

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 47 : التنقل الخفيف

تشجيع **التنقل الخفيف** والتوزيع المعقلن **لأقطاب الاستبدال** ومحطات الوقوف سهلة الولوج للجميع

تهدف جماعة أكادير إلى تطوير عروض التنقل **والبنيات التحتية** الملائمة من أجل الوصول إلى **مدينة نظيفة وبدون تلوث.**

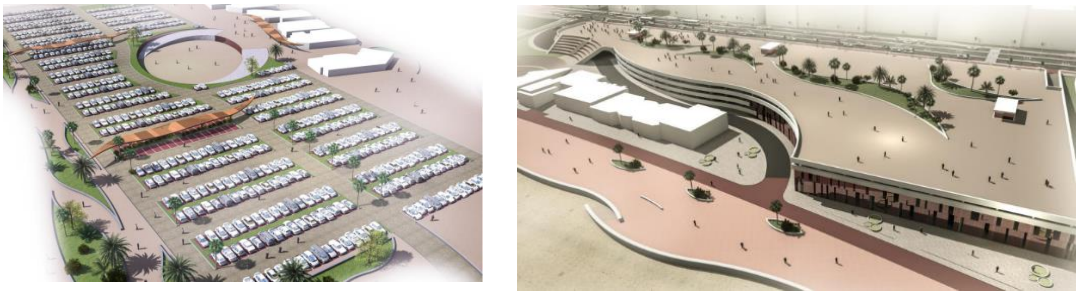
وسيتم تطوير **الحركية الخفيفة** من خلال تعزيز استعمال وسائل النقل البديلة عوض السيارة والشاحنات، وكذلك تهيئة **ممرات عملية وآمنة لسير الراجلين والدراجات،** إضافة إلى وضع **حوامل لركن الدراجات الهوائية** ومحطات مواقف التروتينات ومحطات **شحن السيارات الكهربائية** مستقبلا.

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 48 : عرض المرابد

تعزيز عرض المرابد ومواقف السيارات بالمدينة للوصول إلى ما مجموعه 73000 مربد

لتحسين وتيسير التنقل داخل المدينة، يتوقع برنامج عمل الجماعة **تعزيز عرض المرابد** من خلال بناء 2 **مربدين تحت أرضيين جديدين.**



وثيقة 25 : بناء مرائب تحت أرضية

وتأمل الجماعة كذلك مراجعة **نمط تدبير المرابد** بالمدينة للرفع من جودة الخدمات المقدمة للمستعملين. وتم **جرد وتحديد موقع** كل مربد بهدف إنشاء **15 بقعة أرضية متوازنة**. كما سيتم إنجاز **دفتر تحملات** لتفويض تدبير المرابد، يدر على الجماعة مداخيل مهمة ترتفع **ثلاث مرات**.

ومع هذه الإجراءات سيتم الحد من **المواقف الفوضوية** في الفضاءات العمومية، **والحد من السير داخل بعض أماكن المدينة** وتحسين استعمال وسائل النقل العمومي **وتأمين استخدام المرائب**.

ملحوظة *: انظر المكون 44 (**PDU**) لتتمة المشاريع*

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 48 : عرض المرابد - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
عرض ركن السيارات	1	المرائب تحت أرضية	120 000 000	2022	2027

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
عرض ركن السيارات	1	إنشاء 15 بقعة لمرائب السيارات ومراجعة دفاتر التحملات

خلاصة برنامج عمل الجماعة في أرقام

تبويب	المبلغ/مساهمة الجماعة
الطرق والإنارة	**1 376 000 000**
المرافق الرياضية	**317 000 000**
المساحات الخضراء	**280 000 000**
خطوط BHNS	**200 000 000**
مرائب السيارات تحت أرضية	**120 000 000**
المرافق الثقافية	**88 200 000**
المرافق الاجتماعية	**74 000 000**
تجديد أسطول آليات جمع النفايات	**70 000 000**
البرنامج المديري للصرف الصحي	**60 000 000**
البنايات الجماعية	**40 000 000**
البيانات المفتوحة والرقمي	**40 000 000**
أسواق القرب (تهيئة)	**42 000 000**
المطرح	**15 000 000**
التواصل	**5 000 000**
الحكامة	**10 000 000**
تهيئة المقابر الجماعية	**5 000 000**
ملجأ الكلاب الضالة	**3 000 000**
المبلغ/مساهمة جماعة أكادير	**2 745 200 000**

ⵉⵖⵔⵎ ⵏ ⵓⴳⴰⴷⵉⵔ

مدينة أڭادير

VILLE D'AGADIR